

村田制作所集团 全球税务方针

1. 制定本方针的背景及目的

村田制作所（以下简称“本公司”）从事电子领域的业务活动，“供应独特产品，贡献文化发展”是经营理念中的重要组成部分。因此，为推进 CSR 经营，本公司以法律法规和高尚的道德伦理为基础制定了《CSR 宪章》，致力成为长期备受社会信任的企业集团。通过制定《企业伦理规范·行动指南》，敦促全体董事会成员及所有员工恪守法令、遵守道德规范。

在税务领域，特此制定全球税务方针，以明确本公司税务方面的行为准则。

2. 基本方针

本公司（包括总公司和集团公司）在理解所在各国立法宗旨的基础上遵守当地法律法规。尊重 OECD 制定的国际税务准则，支持 BEPS※项目的各项举措。通过以上方针适时·合理纳税，履行社会责任。

※ BEPS 是 Base Erosion and Profit Shifting（税基侵蚀和利润转移）的缩写，是 OECD/G20 发起的防止避税行为的国际项目。

3. 税务治理

公司董事会推进将重要业务决策下放给业务执行董事，旨在更迅速地做出经营判断，促进业务执行灵活性，并努力强化监督职能。业务执行董事在董事会授予的职责范围内制定各业务执行决策，包括制定本全球税务方针。

公司任命主管会计和财务的董事为税务最高责任人，在总公司会计财务部内设置税务专门组织，并在国内外集团公司内设立税务团队。总公司税务专门组织建立了总公司与国内外集团公司之间的全面合作体制，并与集团公司内的税务团队通力协作，努力降低全球税务风险和税金成本。对于在业务执行中被判断为重要性

高的税务课题，以总公司税务专门组织为首的总公司会计财务部向董事会和监查等委员会报告。

此外，公司通过董事会制定了包括税务在内的内部控制体系的基本方针，并在此基础上努力完善和运用内部控制体系。内部审计部门定期向总公司税务专门组织确认税务的重要事项，监查等委员会也对该内容进行确认。

4. 税务风险管理

本公司采取以下措施以尽可能降低税务风险。

- 总公司税务专门组织始终与事业运营部门保持紧密合作，努力尽早发现税务风险。
- 当发现重大税务风险时，及时整理事实关系，对照立法宗旨后决定处理方式。
- 当税务处理中出现不确实因素时，听取外部专家的建议，或在必要时事先咨询税务局，努力排除不确定因素。
- 在进行集团内公司间跨国交易时，对本集团海外公司的职能、风险以及有无重要无形资产进行分析，依照 OECD 转移定价指南及本公司的转移定价方针设定交易价格。

5. 税务筹划

纳税是履行社会责任的重要环节，同时企业也存在费用层面的考虑。本公司采取以下措施以实现现金流的最大化。

- 在遵循事业目的及立法宗旨的范围内，如税务处理中存在多个选项，则选取最有利的处理方式。
- 在判断适用性后，积极合理地运用各国税收优惠政策。
- 不利用与实际商业交易实质不符的税务筹划方案，不实行将创造的价值转移至低税率国家（利用避税港）的避税行为。

6. 组织与人材培养

税务具有复杂性，并可能对现金流产生重大影响，因此税务人员需具备专业知识和丰富经验。本公司在税务相关组织的运营和税务人才的培养方面采取以下举措。

- 总公司税务专门组织需处理总公司特有的复杂税务问题，并为国内外集团公司提供指导，因此应确保和培养具有高度专业知识储备且经验丰富的人才，并实施稳定的组织运营。
- 在国内外集团公司中确保和培养必要的税务人才，以顺利推进税务工作，并实施稳定的组织运营。
- 力争面向全体员工普及必要的税务知识。

7. 与税务当局的关系

本公司采取以下措施，真诚对应各国税务当局，以建立和维持与各国税务当局之间的良好关系。

- 对于税务局指出的问题，采取对策以防再次发生。
- 当与税务局产生意见分歧时，基于税务相关法律法规和国际税务准则，与税务局进行建设性的对话以求解决。