

外部董事致词



株式会社 日立制作所 外部董事
豪雅株式会社 外部董事
于2008年6月起成为本公司董事 审计等委员
于2016年6月起成为本公司董事 审计等委员
于2018年6月起成为本公司董事
就任期间：10年
<2017年度董事会出席次数>
10次内共出席10次
<2017年度审计等委员会出席次数>
11次内共出席11次

监督经营战略的策划和执行，以成为名副其实的国际领头企业

外部董事 吉原 宽章

在不稳定的地缘政治学风险和复杂的国际关系、以及不断变得严峻的技术开发竞争等的变化已成为常态的经营环境下，村田作为“提供特有的产品为文化发展做贡献的Innovator in Electronics”，在全球市场中不断发展。今后，为了作为名副其实的国际领头企业成为名列前茅的元件制造商，面向具备强大核心竞争力的重点市场进行资源

分配、意识到竞争优势进行适当的事业投资组合管理、积极进行M&A事业合并以实现协同效应的优化、以及培养并有效利用丰富且多样化的全球人才等措施将愈发重要。为了不辜负各利益相关方的托付，使企业价值不断提高，我将从外部董事个人的独立角度监督业务执行董事等是否迅速且充分地策划并执行经营战略。



阪东化学株式会社 外部董事
于2015年6月起成为本公司董事
就任期间：3年
<2017年度董事会出席次数>
10次内共出席9次

支持快速扩大的经营，为汽车市场领域的措施提出建议

外部董事 重松 崇

电子化得到发展，且今后将进一步扩大的汽车市场是村田着力的领域之一。我将不仅从各利益相关方的角度出发确认经营方针和业务执行，并且希望能有效利用汽车制造商的技术开发及汽车电子制造商的经营经验和知识，尤其对汽车市场中的措施进行重点思考並提

出建议，力求取得成绩，作出贡献。
当前，村田正在急速扩大，但在急速扩大的局面下，为了在遵纪守法、制造工序、质量管理等各个方面维持并提高管理水准，需要更加谨慎。我将从外部董事的角度认识并监督以上事项。



大阪信用金库 兼任理事
于2016年6月起成为本公司董事 审计等委员
就任期间：2年
<2017年度董事会出席次数>
10次内共出席10次
<2017年度审计等委员会出席次数>
11次内共出席11次

重视遵纪守法，且高瞻远瞩地实施监督

外部董事 审计等委员 上野 宏

村田具备优异的企业精神，以渗透了“经营理念”精神的优异企业文化为基础，即使发生问题时公司都会团结一致解决问题。我认为真诚地听取外部董事的意见和批评，有助于加快确定经营的优先顺序。今后，我也将站在客观且中立的角度，针对事业内容和经营方针、执行部门的措施中感到存在问题的部分积极地发言。我认为随着近年的快速发展而产生的经营课题之一是强化录用并

培养担负下一代重任的人才，以及向新领域重新分配人员，我们也将提出这样的中长期课题。
另外，遵纪守法始终是非常优先的主题。作为审计等委员，我将与内部审计部门合作共同实施合理的审计。
我将有效利用参与运用税务、金融及反垄断法等行政工作所积累的经验 and 知识实施监督，为公司持续发展做出贡献。



南瀚咨询（日本）
会长兼高级董事总经理
日本内部控制研究学会 会长
双日株式会社 外部监事
于2018年6月起成为本公司董事 审计等委员

强化着眼于社会形势和经营环境的风险管理

外部董事 审计等委员 神林 比洋雄

作为注册会计师从事会计审计工作后，我参与了实现持续发展的经营状态相关的咨询工作。我关注动摇企业存续的征兆和组织的弱点，充分认识平衡攻守的方法，参与了国内外众多企业和政府组织的工作。
由于新科技的出现，世界形势以前所未有的速度不断变化，加上ESG和

SDGs等重视环境和社会的措施也正在全球强力推行。我将对村田在这种经营环境下，是否正确把握机会和威胁、如何判断必须要承担的风险、以及是否具备与所承担风险相符的综合经营能力、并怎样提高等事宜进行监督。
我将基于自己的知识积极发表意见，为价值创造贡献绵薄之力。



罗盛咨询（日本）董事总经理
壳牌（日本）外部董事
于2018年6月起成为本公司董事 审计等委员

进一步扩大企业治理的本质

外部董事 审计等委员 安田 结子

我认为自己是凭借在经营人才的评价、培养、企业治理方面的相关经验而被选任为董事。
2018年6月就任后，虽然出席村田制作所董事会的次数还较少，但我觉得董事会氛围良好，外部董事和内部董事都坦诚地交换意见。为了实现持续发展，

我将有效利用此前的经验，作为董事审计等委员以及报酬咨询委员为企业治理切实的进一步发展做出贡献。
另外，村田内部有众多优秀的女性和外国人大放光彩，因此我希望也能在促进多样化的方面做出贡献。