

企业治理

董事长致辞

力争成为获得所有持份者信赖与 支持的公司

代表董事会长

村田 恒夫

经过今年6月的股东大会和董事会后,社长换届。今后公司的运营将以代表董事社长中岛规巨为中心主持指挥,站在代表董事会长的立场进行监督和提出建议。

为了履行近来愈加重大的社会责任,加强治理的重要性进一步增加。而且必须构建能够应对今后公司事业环境变化的治理体制。为了实现这些目标,专注于董事会的工作,从俯视角度参与经营,履行对执行过程的监视、监督等义务,尤其是从治理的观点出发引导公司运营走向正确的方向,我想这是我被赋予的使命。

村田制作所在2016年将公司的治理形态转型为设置审计等委员会的公司,推进移交个别业务执行权限,董事会变得可以对公司的经营方针和事业战略进行更多讨论和监控。

其中,对确保外部观点也进行了加强,同时努力进一步提升经营透明度。

本公司始终认为吸纳外部观点也很重要,从较早阶段的1971年开始选举外部董事,听取其意见和指摘。在转型为设置审计等委员会的公司的2016年,董事会中的外部董事比例超过3分之1,但重要的不仅是数字,村田也将重点放在如何实现有效讨论上。我作为董事会的主席,也会注意在会场上营造能让公司内部外部人士自由发表意见的氛围,我认为实际上也达到了自由阔达进行具有建设性的讨论和意见交换的状

态。我们经常收到来自各位外部董事的宝贵意见以及瞄准中长期的具体建议,有时也会收到严厉的意见,我们把这些内容也都反映到公司的经营方针和事业战略的执行过程中。

并且,基于多样化的视角,由拥有不同背景和专业知识的各位担任外部董事,能够从更多面的观点探讨经营方针和事业战略。我希望今后能收集并吸纳拥有多样背景和专业知识的各位外部董事的真知灼见,进一步充实对经营方针和事业战略的监控功能,努力提升董事会的实效性,围绕着新社长中岛提出的构建分布式自治组织和提高经营透明度这2大主题,提供切实的支持。

为了实践本公司的经营理念,并且使公司健全成长发展,治理是尤为重要的经营课题之一。真诚面对课题并努力解决,同时今后还要通过加强治理,致力于持续成长和提升企业价值,从而成为继续赢得每一位持股人的信赖与支持的公司。