

企业治理

外部董事致辞

在世界上众多企业的业绩因新冠肺炎而严重下滑之时,村田作为电子元件的跨国企业,以应用领域广泛的产品和始终以客户为中心为优势,率先呈现出业绩恢复的态势。今后有望凭借积极的组合管理和以经营理念为中心的文化,实现进一步飞跃。为此,除了传统的元件事业以外,还必须在接下来的汽车领域不断创造出新产品,并且将该领域的事业拓展至电子元件之外,以及培养专业人才等作为目标。在这方面我将发挥我迄今积累的经验与知识提供建议,同时作为外部董事对业务执行的方向性和执行速度等进行监督。

外部董事 重松 崇

阪东化学株式会社 外部董事 审计等委员
芦森工业株式会社 外部董事
2015年6月起担任本公司外部董事 在任期间:5年

2019年度董事会 出席情况
董事会:11次中11次 出席率:100%

以针对企业治理和经营者培养等的讨论为首,我们在村田得到了坦率表述自己意见的机会。村田在商务现场也会磨炼特有的产品和技术,在治理方面不也是用同样的态度投入其中吗? 坦率开放的董事会讨论是村田的传统特色,从我担任董事的2018年至今,2年时间里看到了村田为了让企业治理更加健全而展现的诚实进取的态度。社长继任可以说是治理的真正关键,继任过程充满信任感和安心感,今年将接力棒交到新社社长中岛手中,我认为这也体现着村田的治理方式。今后的课题,是在目前具有优势的事业领域基础上,培育出将来具有竞争优势的事业组合,我相信这是实现可持续成长、培养下一代人才的关键。

外部董事 安田 结子

株式会社企业统治推进机构 高级合伙人
出光兴产株式会社 外部董事
日本水产株式会社 外部董事
2018年6月起担任本公司外部董事 审计等委员
2020年6月起担任本公司外部董事 在任期间:2年

2019年度董事会、审计等委员会 出席情况
董事会:11次中10次 出席率:91%
审计等委员会:10次中9次 出席率:90%



如今,从“低”碳到“脱”碳的转型趋势不断加速,被称为化石文明的终结,文明的模式正在改变。我们突然闯入了以往的经验 and 知识不一定通用的时代,改变什么? 不改变什么? 成了董事会的重要讨论主题。为了进一步发挥村田的优势,并且尽可能缩小弱势,必须正确应对兼具机会与威胁的ESG风险、DX[※]风险、人才风险等复杂的风险。为了通过创造、维持和实现企业价值来回应社会的各种期待,希望村田能够朝着适当的方向前进,从旨在创造价值的新的风险管理观点出发,助力提升村田的价值。

※DX: 数字化转型。是指运用数字技术让人们拥有更好的生活的变革。

外部董事 审计等委员 神林 比洋雄

南瀚咨询合同公司 董事长兼高级常务董事
双日株式会社 外部监事
2018年6月起担任本公司外部董事审计等委员 在任期间:2年

2019年度董事会、审计等委员会 出席情况
董事会:11次中11次 出席率:100%
审计等委员会:10次中10次 出席率:100%



复杂的国际关系,紧迫的地球环境问题等,再加上新新冠肺炎,令掌舵经营的难度进一步增加。村田在通过引领创新的特有发展创造价值、全球网络能力、开发并提供特色产品、通过节能措施助力文化发展等方面,依然发挥着组织能力和合作能力。在提升这些能力的同时,加强积极的ESG活动,进一步致力于构建与所有持股人和谐发展的持续的价值创造循环,我认为这将使村田成为真正的全球领跑者。为此,进一步强化创业以来积累的核心竞争力和治理,开发新产品和新技术,培养具有多样性的全球人才,并且积极提升信息披露的质量等是重中之重。我将从公平客观的立场进行监督,确保这些措施能够健全、透明、迅速拟定并执行。

外部董事 审计等委员 山本 高稔

株式会社日立制作所 外部董事
2019年6月起 担任本公司外部董事
2020年6月起 担任本公司外部董事 审计等委员 在任期间:1年

2019年度董事会 出席情况
董事会:9次中9次 出席率:100%



在新冠肺炎疫情不断蔓延之中,数字化突飞猛进,人们的意识发生变化,与此同时,接连不断的灾害和地缘政治学风险增大等等不确定性进一步提升。被称为百年一遇的产业大革命,可能会以超出预测的速度加速向前发展。我在经济产业省等机构担任行政官员时,亲眼见证了国际经济秩序改变、产业变迁。身处于大变动时代,我将拓宽视野,就村田为了持续提升企业价值而致力于解决的各项课题提出问题。尽可能听取现场员工的声音,深入掌握公司现状,发挥行政方面的知识和经验,同时作为董事兼审计等委员为村田的进一步成长贡献力量。

外部董事 审计等委员 宗像 直子<新任>

株式会社第一生命经济研究所 顾问
2020年6月起 担任本公司外部董事审计等委员 在任期间:—