

Murata Manufacturing Co., Ltd. and Subsidiaries
FACT BOOK (Unaudited) 2022

Contents:

主要な業績数値/Main performance figures	<u>2</u>
連結財務諸表/Consolidated financial statements	<u>3</u>
販売・受注の状況/Sales / Order status	<u>7</u>
セグメント情報/Segment Information	<u>10</u>
経営指標/Management indicator	<u>11</u>
ESGデータ/ESG Data	<u>12</u>
株式情報/Share Information	<u>13</u>
株主還元/Return to Shareholders	<u>14</u>
株式指標/Stock index	<u>15</u>
格付・社債情報/Credit Rating & Bond Information	<u>16</u>

Note:

当社の連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成しております。
The consolidated financial statements are prepared or presented in accordance with accounting principles generally accepted in the United States of America.

資料の一部は、組み替え表示しております。
Certain items in previous years' financial statements have been reclassified.

ダウンロード後に当資料を編集した場合、その内容について当社は責任を負いかねます。
When you make a change to this Historical Data after download, we are not responsible for the contents.

■主要な業績数値(連結) Main performance figures(Consolidated Basis)

(百万円)

(Millions of yen)

	年度 / Fiscal year	FY2011		FY2012		FY2013		FY2014		FY2015		FY2016		FY2017		FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		
		金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	前年比 YoY%
売上高	Net sales	584,662	100	681,021	100	846,716	100	1,043,542	100	1,210,841	100	1,135,524	100	1,371,842	100	1,575,026	100	1,534,045	100	1,630,193	100.0	1,812,521	100.0	11.2
売上総利益	Gross profit	170,878	29.2	202,197	29.7	292,438	34.5	414,336	39.7	498,787	41.2	432,395	38.1	444,277	32.4	600,218	38.1	581,462	37.9	622,201	38.2	768,229	42.4	23.5
営業利益	Operating income (loss)	44,973	7.7	58,636	8.6	125,891	14.9	214,535	20.6	275,406	22.7	201,215	17.7	163,254	11.8	266,807	16.9	253,247	16.5	313,240	19.2	424,060	23.4	35.4
税引前当期純利益	Income (loss) before income taxes	50,931	8.7	59,534	8.7	132,336	15.6	238,400	22.8	279,173	23.1	200,418	17.6	167,801	12.2	267,316	17.0	254,032	16.6	316,417	19.4	432,702	23.9	36.8
当期純利益	Net income attributable to Murata Corporation	30,807	5.3	42,386	6.2	93,191	11.0	167,711	16.1	203,776	16.8	156,060	13.7	146,086	10.6	206,930	13.1	183,012	11.9	237,057	14.5	314,124	17.3	32.5
ROIC(税引前)	ROIC (pre-tax basis) (%)	8.4		9.6		18.1		26.8		30.9		21.2		14.4		18.9		16.1		18.5		22.6		

※ R O I C (税引前) = 営業利益 / 期首・期末平均投下資本 (固定資産 + 棚卸資産 + 売上債権 – 仕入債務)

※ R O I C (pre-tax basis) = Pre-tax operating income / Average invested capital at the beginning and end of the period (=Net fixedassets[book value]+inventories+accounts receivable-trade – accounts payable-trade)

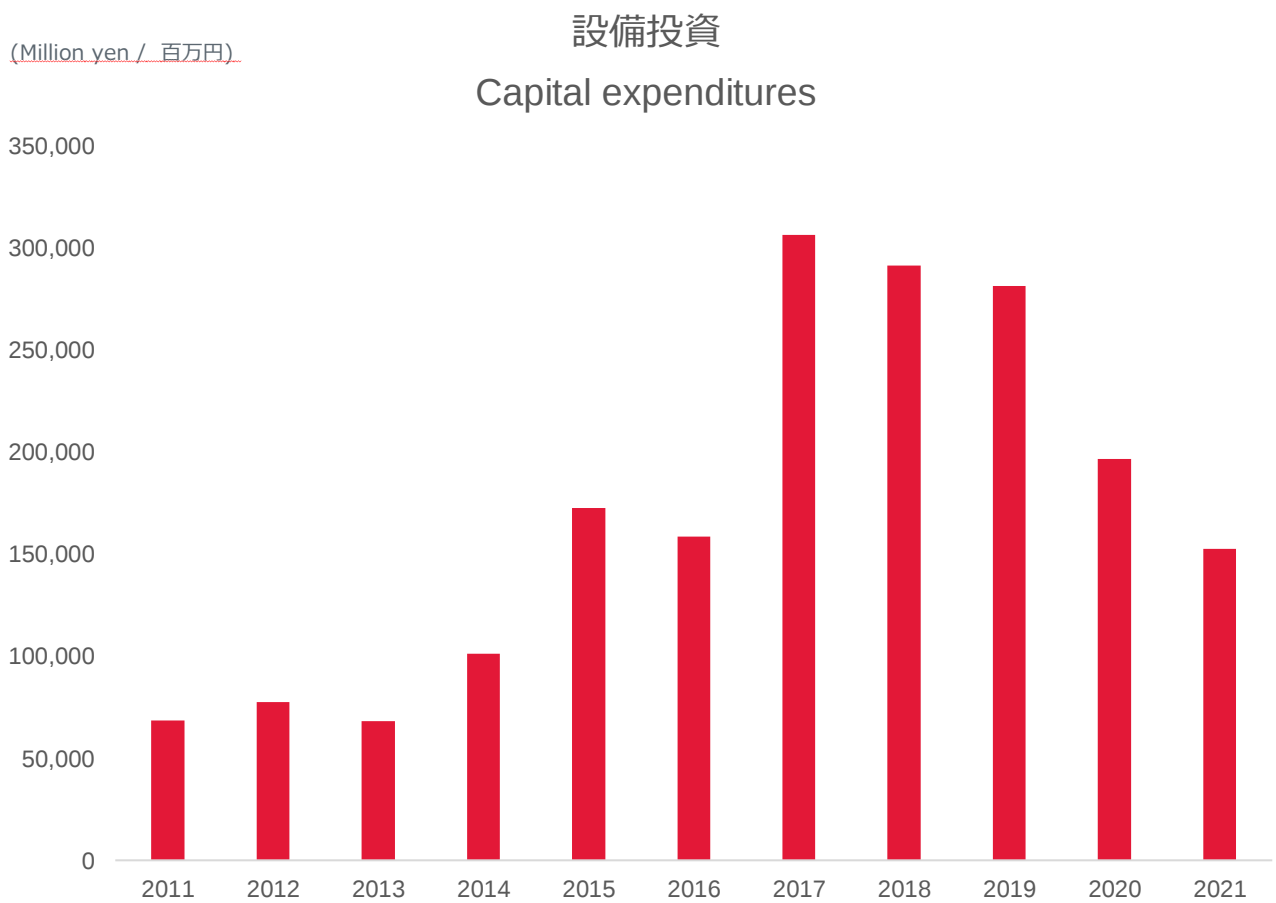
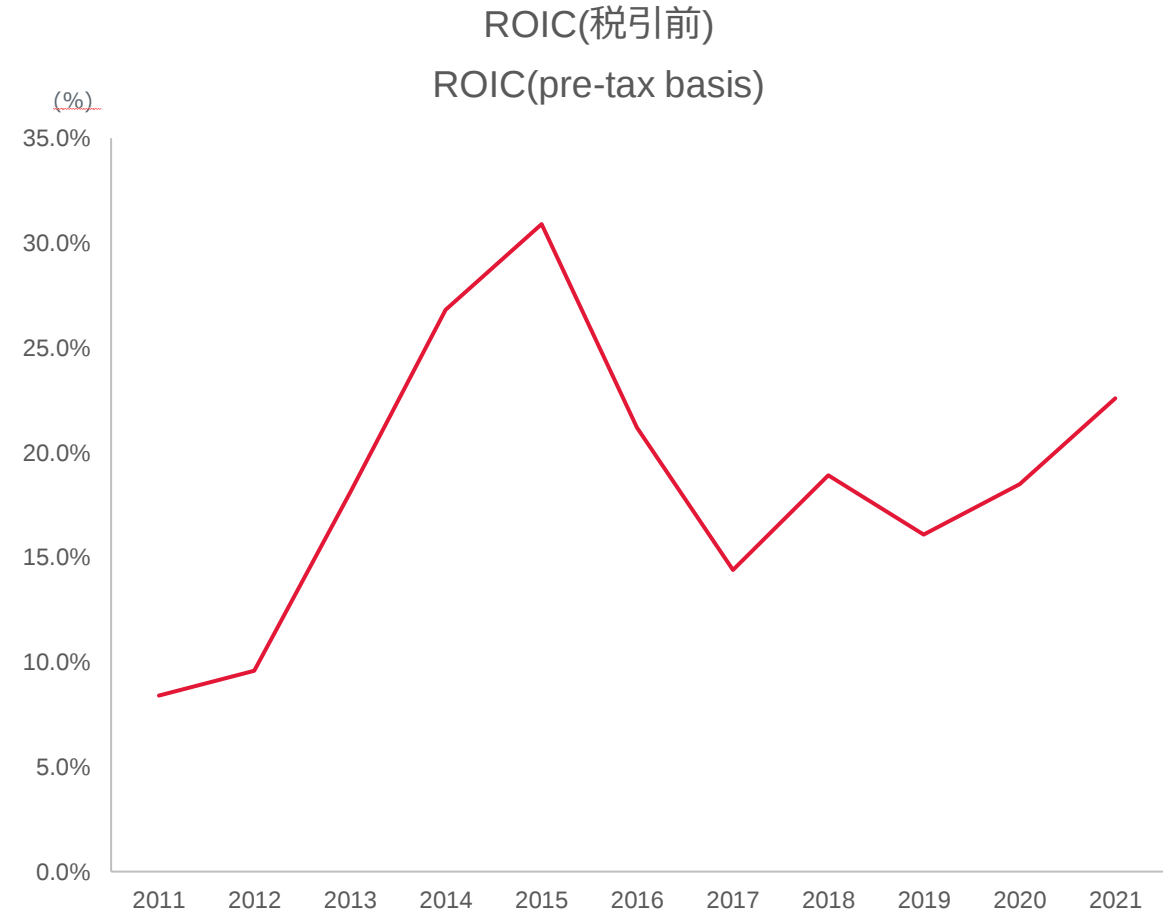
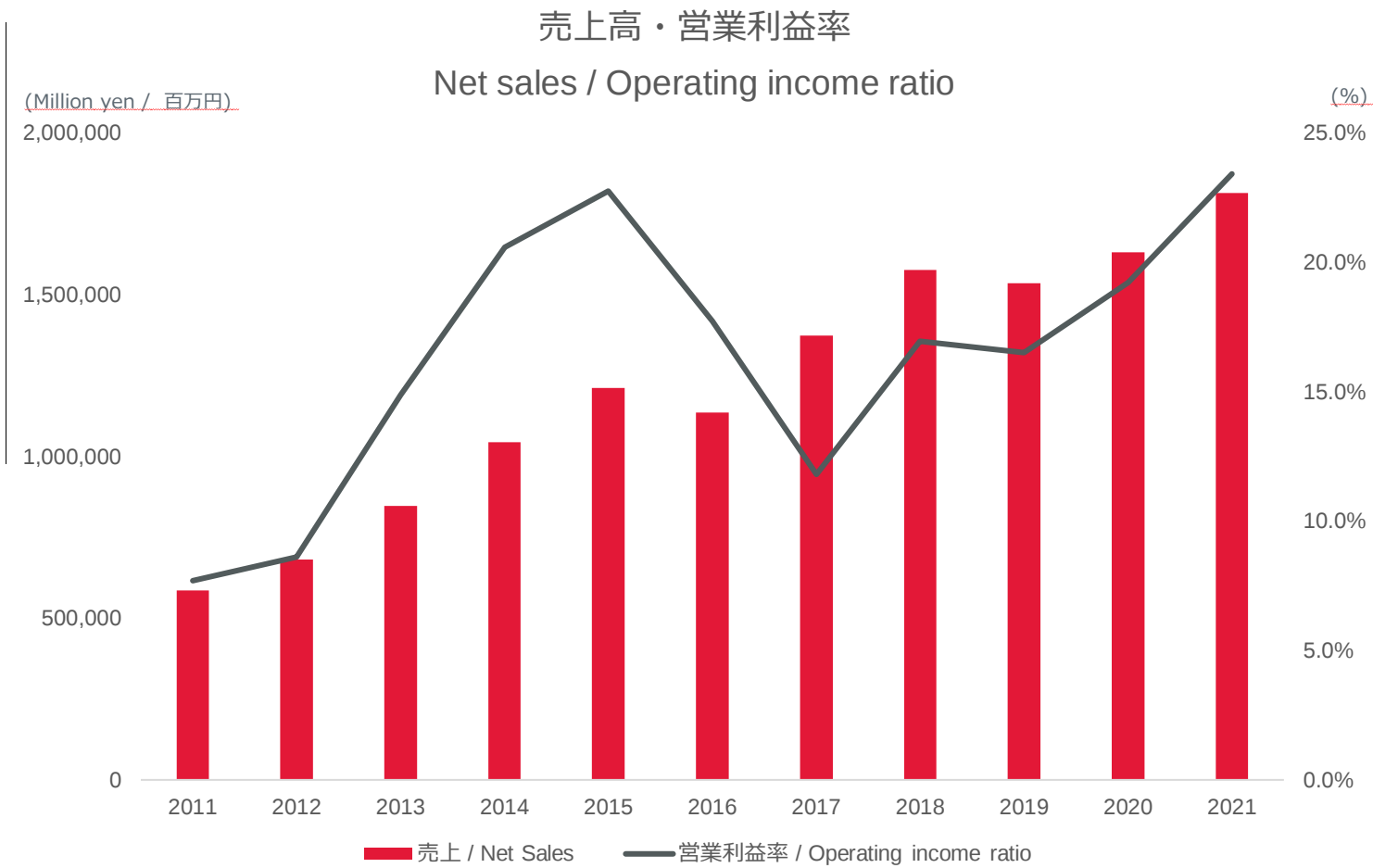
(百万円)

(Millions of yen)

	年度 / Fiscal year	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
設備投資	Capital expenditures	68,445	77,662	68,197	101,184	172,540	158,579	306,608	291,581	281,599	196,660	152,786
減価償却費	Depreciation and amortization	61,008	72,323	76,884	84,935	99,105	113,523	141,625	124,419	140,267	143,074	155,583
研究開発費	R & D expenses	40,978	48,766	54,649	64,990	77,982	81,809	94,181	101,589	102,486	101,727	111,297
研究開発費売上高比率	R & D cost sales ratio	7.0%	7.2%	6.5%	6.2%	6.4%	7.2%	6.9%	6.4%	6.7%	6.2%	6.1%
総資産	Total assets	1,000,885	1,087,144	1,243,687	1,431,303	1,517,784	1,634,999	1,797,013	2,048,893	2,250,230	2,462,261	2,809,171
株主資本	Shareholders' equity	808,542	860,963	955,760	1,123,090	1,229,159	1,354,819	1,456,600	1,603,976	1,694,104	1,920,805	2,263,596
負債	liabilities	192,343	226,181	272,055	292,372	273,805	279,665	339,797	444,353	555,423	540,616	545,259
有利子負債	Interest-bearing debt	37,196	55,605	57,129	25,868	9,747	46,663	14,487	123,614	201,474	150,757	111,078
フリーキャッシュフロー	Free Cash Flows	11,102	32,364	68,601	168,557	47,135	41,223	31,084	(23,899)	65,903	223,296	209,158
現金及び預金・短期投資	Cash and cash equivalents	65,302	90,068	118,884	212,936	212,570	239,184	187,910	217,805	302,320	407,699	512,072
平均為替レート	Average exchange rate (JPY/USD)	79.07	83.11	100.24	109.94	120.14	108.42	110.86	110.91	108.75	106.06	112.38
従業員数	Number of employees	36,967	37,061	48,288	51,794	54,674	59,985	75,326	77,571	74,109	75,184	77,581
連結子会社数	Number of consolidated subsidiaries	75	77	101	105	102	97	99	92	90	89	89

※連結子会社数には持分法適用会社も含まれます。

The number of consolidated subsidiaries includes equity method affiliates.



■連結貸借対照表(連結)

Consolidated Balance Sheets

(百万円)
(Millions of yen)

年度 / Fiscal year												
		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
資産の部	Assets	1,000,885	1,087,144	1,243,687	1,431,303	1,517,784	1,634,999	1,797,013	2,048,893	2,250,230	2,462,261	2,809,171
流動資産	Current assets	431,850	538,098	672,981	815,849	835,369	871,431	810,260	933,941	1,027,227	1,184,180	1,435,206
現金及び預金	Cash	54,460	77,444	104,467	139,685	150,627	170,929	168,902	181,956	239,656	363,979	370,388
短期投資	Short-term investments	25,391	46,521	77,531	146,413	174,228	173,401	30,747	69,781	106,950	64,218	174,074
有価証券	Marketable securities	64,215	60,752	100,403	72,199	45,188	53,043	20,790	27,364	29,554	22,599	23,979
受取手形	Trade notes receivable	915	833	775	649	399	271	2,895	4,053	100	25	0
売掛金	Trade accounts receivable	122,175	164,047	188,044	233,024	194,549	209,596	256,140	271,566	281,958	342,260	360,517
貸倒引当金	Allowance for doubtful notes and accounts	(761)	(941)	(948)	(1,010)	(845)	(905)	(1,159)	(1,510)	(1,026)	(1,414)	(2,207)
棚卸資産	Inventories	132,037	160,934	170,603	186,299	217,462	211,447	290,257	349,315	334,408	361,331	464,723
繰延税金資産	Deferred income taxes	16,927	19,173	22,566	28,296	31,365	25,890	-	-	-	-	-
前払費用及びその他の流動資産	Prepaid expenses and other	16,491	9,335	9,540	10,294	22,396	27,759	41,688	31,416	35,627	31,182	43,732
有形固定資産	Property, plant and equipment	304,934	323,922	346,473	385,986	455,862	507,969	705,229	856,453	1,002,210	1,078,838	1,116,602
土地	Land	46,512	46,887	50,153	50,170	49,757	50,761	64,772	68,133	72,707	73,359	81,213
建物及び構築物	Buildings	284,023	297,558	308,576	325,479	350,279	394,239	467,427	536,781	633,041	741,346	789,142
機械装置及び工具器具備品	Machinery and equipment	627,961	679,204	727,280	788,743	873,410	950,280	1,104,592	1,250,288	1,310,534	1,418,356	1,530,121
建設仮勘定	Construction in progress	26,131	20,043	18,251	30,510	37,750	40,035	97,090	109,057	133,148	100,277	89,723
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(679,693)	(719,770)	(757,787)	(808,916)	(855,334)	(927,346)	(1,028,652)	(1,107,806)	(1,182,318)	(1,286,598)	(1,405,460)
オペレーティングリース使用权資産	Operating lease right-of-use assets	-	-	-	-	-	-	-	-	35,098	32,098	31,863
投資及びその他の資産	Investments and other assets	264,101	225,124	224,233	229,468	226,553	255,599	281,524	258,499	220,793	199,243	257,363
関連会社に対する投資	Investments in affiliates	2,070	2,225	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資	Investments	195,773	157,858	126,600	94,877	100,131	103,468	87,288	66,697	49,059	41,438	34,618
無形固定資産	Intangible assets	32,668	31,701	51,319	59,915	51,708	48,883	54,347	47,526	38,576	33,524	47,141
のれん	Goodwill	11,741	12,765	23,257	56,102	53,738	62,102	76,914	78,389	73,032	71,058	118,014
繰延税金資産	Deferred income taxes	10,002	7,499	9,496	7,625	11,258	5,259	36,346	42,065	42,220	37,796	26,562
その他の固定資産	Other	11,847	13,076	13,561	10,949	9,718	35,887	26,629	23,822	17,906	15,427	31,028
合計	Total assets	1,000,885	1,087,144	1,243,687	1,431,303	1,517,784	1,634,999	1,797,013	2,048,893	2,250,230	2,462,261	2,809,171

(注)	2018年3月期より、新会計基準（ASU2015-17）の適用に伴い繰延税金資産・負債を固定科目に集約させております。
Note :	The Companies adopted ASU 2015-17 which requires that deferred tax liabilities and assets be classified as noncurrent in a classified statement of financial position from the year ended March 31, 2018.

■連結貸借対照表(連結) Consolidated Balance Sheets

(百万円)

(Millions of yen)

年度 / Fiscal year		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
負債の部	Liabilities	192,343	226,181	272,055	292,372	273,805	279,665	339,797	444,353	555,423	540,616	545,259
流動負債	Current liabilities	121,445	153,125	173,713	198,534	185,623	208,734	261,812	259,771	284,300	317,911	321,258
短期借入金	Short-term borrowings	30,392	47,061	37,885	11,154	6,446	46,118	13,500	23,007	51,000	97	-
買掛金	Trade accounts payable	36,940	38,935	43,387	54,535	56,380	57,918	94,074	75,491	79,330	85,927	93,842
未払給与及び賞与	Accrued payroll and bonuses	21,998	24,011	30,078	36,256	36,456	34,075	38,041	43,485	45,374	52,909	63,997
未払税金	Income taxes payable	2,712	11,555	27,909	49,960	28,734	7,240	24,968	38,315	28,294	41,525	59,228
未払費用及びその他の流動負債	Accrued expenses and other	29,403	31,563	34,454	46,629	57,607	63,383	91,229	79,473	73,611	130,498	97,816
オペレーティングリース負債(流動)	Current operating lease liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	6,691	6,955	6,375
固定負債	Long-term liabilities	70,898	73,056	98,342	93,838	88,182	70,931	77,985	184,582	271,123	222,705	224,001
社債	Bonds	-	-	-	-	-	-	-	99,813	149,764	109,853	109,901
長期債務	Long-term debt	6,804	7,443	16,312	9,652	3,301	545	742	594	207	772	1,078
退職給付引当金	Termination and retirement benefits	62,303	63,562	70,346	68,679	71,884	59,324	67,843	75,789	84,602	74,005	64,566
繰延税金負債	Deferred income taxes	535	879	9,673	13,957	11,643	9,677	7,675	6,673	5,644	7,603	13,233
オペレーティングリース負債(固定)	Noncurrent operating lease liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	28,408	25,051	25,627
その他の固定負債	Other	1,256	1,172	2,011	1,550	1,354	1,385	1,725	1,713	2,498	5,421	9,596
資本の部	Equity	808,542	860,963	971,632	1,138,931	1,243,979	1,355,334	1,457,216	1,604,540	1,694,807	1,921,645	2,263,912
株主資本	Murata Corporation's Shareholders' equity	808,542	860,963	955,760	1,123,090	1,229,159	1,354,819	1,456,600	1,603,976	1,694,104	1,920,805	2,263,596
資本金	Common stock	69,377	69,377	69,377	69,377	69,377	69,377	69,444	69,444	69,444	69,444	69,444
資本剰余金	Capital surplus	102,396	102,396	103,864	103,864	103,865	114,290	120,596	120,702	120,775	120,880	121,004
利益剰余金	Retained earnings	743,206	764,485	834,419	970,374	1,131,809	1,241,180	1,336,208	1,493,697	1,616,783	1,786,660	2,024,368
その他の包括利益（損失）累計額	Accumulated other comprehensive income (loss)：	(43,373)	(12,221)	8,385	39,793	(15,532)	(14,219)	(16,052)	(26,273)	(59,335)	(2,627)	102,318
有価証券未実現損益	Unrealized gains on securities	1,044	5,695	5,511	7,114	2,945	6,127	7,576	46	(61)	(32)	(43)
年金負債調整勘定	Pension liability adjustments	(4,687)	(3,982)	(4,688)	(5,511)	(23,587)	(15,652)	(16,995)	(21,574)	(25,999)	(14,814)	(1,963)
デリバティブ未実現損益	Unrealized gains (losses) on derivative instruments	(527)	(165)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	(39,203)	(13,769)	7,562	38,190	5,110	(4,694)	(6,633)	(4,745)	(33,275)	12,219	104,324
自己株式（取得原価）	Treasury stock, at cost	(63,064)	(63,074)	(60,285)	(60,318)	(60,360)	(55,809)	(53,596)	(53,594)	(53,563)	(53,552)	(53,538)
非支配持分	Noncotrolling interests	-	-	15,872	15,841	14,820	515	616	564	703	840	316
合計	Total liabilities and total equity	1,000,885	1,087,144	1,243,687	1,431,303	1,517,784	1,634,999	1,797,013	2,048,893	2,250,230	2,462,261	2,809,171

(注)	2016年2月にFASBは、「ASU2016-02(リース)」を公表しました。この基準は、原則として、借手はほとんど全てのリースについて、資産及び負債として連結貸借対照表に計上することを要求しています。なお、連結損益計算書における費用の認識方法は旧基準と類似しております。当社グループは、2020年3月期よりこの基準を適用しております。この基準に関連する免除措置について、当社グループは基準適用日にすでに終了している、あるいは存在するリース契約に対し、リースを含むか否かの検討、リース分類、直接コストの資産化について再評価しないという一連の免除措置、短期リースの例外措置を適用しております。また、追加の移行措置である、新基準適用時の比較年度の表示・開示を修正再表示しない措置、及び新基準適用日にすでに終了している、あるいは存在する借地権のうちリースとして会計処理していない部分について再評価しない措置を適用しております。2020年3月期の期首における使用権資産は34,944百万円であり、リース負債もほぼ同額を当社グループの連結貸借対照表の固定資産及び負債に認識しております。この基準の適用による、当社グループの連結損益計算書及び連結キャッシュ・フロー計算書への重要な影響はありません。
Note：	In February 2016, the FASB issued ASU No. 2016-02, "Leases". The ASU requires a lessee to recognize most leases in the consolidated balance sheets. However, guidance over expense recognition in the consolidated statements of income under this ASU is similar to the previous guidance. The Companies adopted the ASU from the fiscal year beginning April 1, 2019. The Companies applied the package of practical expedients which allows a lessee not to reassess whether any existing contracts at or expired contracts prior to the adoption date are or contain leases, lease classification and whether initial direct costs qualify for capitalization, in addition to short-term lease exception. The Companies also adopted a transition method in which no restatement of comparative periods and no reassessment of land easements not previously accounted for as a lease that exist at or expired prior to the adoption date are required. The right-of-use assets recognized at April 1, 2019 is ¥34,944 million (\$320,587 thousand), almost the same as the lease obligations, and are included in noncurrent assets and liabilities in the consolidated balance sheet. The adoption of this guidance did not have a material impact on their consolidated statements of income and cash flows.

■ 連結損益計算書(連結) Consolidated Statements of Income

(百万円)

(Millions of yen)

年度 / Fiscal year												
		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
売上高	Net sales	584,662	681,021	846,716	1,043,542	1,210,841	1,135,524	1,371,842	1,575,026	1,534,045	1,630,193	1,812,521
売上原価	Cost of sales	413,784	478,824	554,278	629,206	712,054	703,129	926,929	974,808	952,583	1,007,992	1,044,292
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative	84,927	94,795	111,898	134,811	145,399	149,371	187,602	231,822	229,587	203,680	232,872
研究開発費	Research and development	40,978	48,766	54,649	64,990	77,982	81,809	94,057	101,589	102,486	101,727	111,297
のれんの減損損失	Impairment losses on goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	3,934	3,554	-
その他営業収益	Other operating income	-	-	-	-	-	-	-	-	7,792	-	-
営業利益（損失）	Operating income (loss)	44,973	58,636	125,891	214,535	275,406	201,215	163,254	266,807	253,247	313,240	424,060
受取利息及び配当金	Interest and dividend income	4,769	3,531	4,149	3,360	2,430	2,449	2,854	3,519	4,017	1,667	1,193
支払利息	Interest expense	(105)	(320)	(371)	(425)	(138)	(272)	(581)	(422)	(512)	(384)	(318)
為替差損益	Foreign currency exchange gain (loss)	110	(1,583)	(849)	18,101	(2,127)	(4,815)	(7,299)	(2,401)	(3,614)	(10,237)	263
負ののれん発生益	Gain on bargain purchase	-	-	-	-	-	-	6,442	-	-	-	-
その他（純額）	Other - net	1,184	(730)	3,516	2,829	3,602	1,841	3,131	(187)	894	12,131	7,504
税引前当期純利益（損失）	Income (loss) before income taxes	50,931	59,534	132,336	238,400	279,173	200,418	167,801	267,316	254,032	316,417	432,702
法人税等	Income taxes	20,395	17,303	39,064	71,095	74,952	44,342	21,749	60,357	71,050	79,392	118,823
持分法投資利益（損失）	Equity in earnings (losses) of affiliates	271	155	(81)	-	-	-	-	-	-	-	-
当期純利益	Net income	30,807	42,386	93,191	167,305	204,221	156,076	146,052	206,959	182,982	237,025	313,879
非支配持分帰属損益	Net income (loss) attributable to noncontrolling interests	-	-	-	(406)	445	16	(34)	29	(30)	(32)	(245)
当社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to Murata Corporation	30,807	42,386	93,191	167,711	203,776	156,060	146,086	206,930	183,012	237,057	314,124

(注)	2012年3月期の持分法投資利益は、2011年5月における東京電波株式会社の株式の追加取得（取得後の保有割合31.9%）に伴い持分法を適用したことによるものであります。
Note :	Equity in earnings of affiliates for the year ended March 31, 2012 was recognized by adopting equity method for additional acquisition of shares in Tokyo Denpa Co., Ltd in May, 2011. Murata Manufacturing Co., Ltd holds 31.9% of Tokyo Denpa Co., Ltd's issued shares.

■連結キャッシュ・フロー計算書(連結) Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円)
(Millions of yen)

年度 / Fiscal year												
		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	57,589	88,537	185,751	259,936	252,451	243,920	225,249	279,842	350,334	373,571	421,458
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(46,487)	(56,173)	(117,150)	(91,379)	(205,316)	(202,697)	(194,165)	(303,741)	(284,431)	(150,275)	(212,300)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in financing activities	(9,148)	(9,655)	(40,899)	(66,966)	(56,614)	(11,729)	(83,585)	51,546	17,650	(118,189)	(117,505)
換算レート変動による影響	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	328	2,057	1,114	(7,539)	9,113	(2,880)	1,227	2,248	962	272	12,720
現金及び現金同等物の増加（減少）額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	2,282	24,766	28,816	94,052	(366)	26,614	(51,274)	29,895	84,515	105,379	104,373
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	63,020	65,302	90,068	118,884	212,936	212,570	239,184	187,910	217,805	302,320	407,699
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	65,302	90,068	118,884	212,936	212,570	239,184	187,910	217,805	302,320	407,699	512,072
(現金及び現金同等物の追記)	Additional cash and cash equivalents information:											
現金及び預金	Cash	54,460	77,444	104,467	139,685	150,627	170,929	168,902	181,956	239,656	363,979	370,388
短期投資	Short-term investments	25,391	46,521	77,531	146,413	174,228	173,401	30,747	69,781	106,950	64,218	174,074
3 か月を超える短期投資	Short-term investments with the original maturities over three months	(14,549)	(33,897)	(63,114)	(73,162)	(112,285)	(105,146)	(11,739)	(33,932)	(44,286)	(20,498)	(32,390)
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	65,302	90,068	118,884	212,936	212,570	239,184	187,910	217,805	302,320	407,699	512,072

■製品別・用途別・地域別売上高
 Sales by Product/Application/Area
 連結 Consolidated Basis

(百万円)
 (Millions of yen)

製品別 Sales by Product

	年度 / Fiscal year	FY2011		FY2012		FY2013		FY2014		FY2015		FY2016		FY2017		FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		
		金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	前年比 YoY%
コンデンサ	Capacitors	208,386	35.8	228,719	33.7	276,574	32.8	334,272	32.2	367,319	30.4	369,488	32.6	449,801	32.9	574,230	36.5	559,438	36.6	626,546	38.5	785,254	43.4	25.3
圧電製品	Piezoelectric Components	78,608	13.5	80,631	11.9	96,234	11.4	121,879	11.7	161,880	13.4	170,012	15.0	152,016	11.1	138,586	8.8	129,254	8.4	129,288	8.0	138,357	7.7	7.0
その他コンポーネント	Other Components	112,238	19.3	138,857	20.5	156,569	18.6	222,930	21.4	230,967	19.2	222,259	19.7	322,332	23.6	392,194	25.0	363,029	23.7	387,648	23.8	460,443	25.4	18.8
コンポーネント計	Components Total	399,232	68.6	448,207	66.1	529,377	62.8	679,081	65.3	760,166	63.0	761,759	67.3	924,149	67.6	1,105,010	70.3	1,051,721	68.7	1,143,482	70.3	1,384,054	76.5	21.0
モジュール	Modules	182,977	31.4	230,151	33.9	314,249	37.2	360,910	34.7	446,849	37.0	370,836	32.7	443,854	32.4	466,699	29.7	478,619	31.3	484,099	29.7	425,562	23.5	▲ 12.1
合計	Total	582,209	100.0	678,358	100.0	843,626	100.0	1,039,991	100.0	1,207,015	100.0	1,132,595	100.0	1,368,003	100.0	1,571,709	100.0	1,530,340	100.0	1,627,581	100.0	1,809,616	100.0	11.2

(注1)	上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
Note 1 :	Exclusive of consumption taxes.
(注2)	主たる事業である電子部品及びその他関連製品の製品別売上高を記載しております。
Note 2 :	The figures show the sales by product of electronics components and related products.
(注3)	ソニー株式会社より譲渡された電池事業は、2018年3月期より「その他コンポーネント」に含んでおります。
Note 3:	The battery business transferred from Sony Corporation has been included in Other Components for the year ended March 31, 2018.
(注4)	2020年3月期より、従来区分表示しておりました「通信モジュール」と「電源他モジュール」をまとめた区分として「モジュール」のみとしております。なお、比較のため2019年3月期以前の数値についても見直し後の製品区分により表示しております。
Note 4 :	The classification of products was changed from the year ended March 31, 2020. "Communication Modules" and "Power supplies and Other modules" were reclassified into "Modules". The figures for the year ended March 31, 2019 have been reclassified for comparison.

(百万円)
 (Millions of yen)

用途別 Sales by Application

	年度 / Fiscal year	FY2011		FY2012		FY2013		FY2014		FY2015		FY2016		FY2017		FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		
		金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	前年比 YoY%
AV	AV	59,041	10.1	47,167	7.0	44,552	5.3	50,044	4.8	47,595	3.9	46,245	4.1	66,644	4.9	69,505	4.4	61,046	4.0	71,889	4.4	71,457	3.9	▲ 0.6
通信	Communication	264,175	45.4	329,798	48.6	429,962	51.0	562,611	54.1	728,410	60.4	634,082	56.0	719,607	52.6	760,691	48.4	792,165	51.8	804,927	49.5	779,208	43.1	▲ 3.2
コンピュータ及び関連機器	Computers and Peripherals	108,827	18.7	134,282	19.8	150,584	17.8	171,709	16.5	166,613	13.8	170,083	15.0	202,398	14.8	249,178	15.8	230,469	15.0	291,502	17.9	360,406	19.9	23.6
カーエレクトロニクス	Automotive Electronics	85,365	14.7	102,037	15.0	120,176	14.2	144,255	13.9	152,830	12.7	168,727	14.9	200,151	14.6	257,147	16.4	263,533	17.2	273,185	16.8	336,321	18.6	23.1
家電・その他	Home Electronics and Others	64,801	11.1	65,074	9.6	98,352	11.7	111,372	10.7	111,567	9.2	113,458	10.0	179,203	13.1	235,188	15.0	183,127	12.0	186,078	11.4	262,224	14.5	40.9
合計	Total	582,209	100.0	678,358	100.0	843,626	100.0	1,039,991	100.0	1,207,015	100.0	1,132,595	100.0	1,368,003	100.0	1,571,709	100.0	1,530,340	100.0	1,627,581	100.0	1,809,616	100.0	11.2

(注1)	当社推計値に基づいております。
Note 1 :	Based on our estimate.
(注2)	上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
Note 2 :	Exclusive of consumption taxes.
(注3)	主たる事業である電子部品及びその他関連製品の用途別売上高を記載しております。
Note 3 :	The figures show the sales by application of electronics components and related products.

(百万円)
 (Millions of yen)

地域別 Sales by Area

	年度 / Fiscal year	FY2011		FY2012		FY2013		FY2014		FY2015		FY2016		FY2017		FY2018		FY2019		FY2020		FY2021		
		金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	金額 Amount	構成比 %	前年比 YoY%
南北アメリカ	The Americas	40,552	7.0	44,083	6.5	56,667	6.7	87,135	8.4	83,593	6.9	102,557	9.0	153,837	11.2	235,916	15.0	189,609	12.4	170,495	10.5	205,812	11.4	20.7
ヨーロッパ	Europe	63,297	10.9	65,340	9.6	69,360	8.2	82,362	7.9	81,942	6.8	83,640	7.4	106,285	7.8	139,839	8.9	132,037	8.6	126,352	7.8	162,496	9.0	28.6
中華圏	Greater China	290,657	49.9	371,377	54.8	459,600	54.5	600,542	57.7	750,256	62.1	647,349	57.2	760,851	55.6	794,282	50.5	810,085	52.9	951,169	58.4	993,851	54.9	4.5
アジア 他	Asia and Others	105,702	18.1	123,288	18.2	180,654	21.4	188,801	18.2	213,180	17.7	214,802	19.0	236,204	17.3	259,304	16.5	258,068	16.9	242,105	14.9	282,911	15.6	16.9
海外 計	Overseas total	500,208	85.9	604,088	89.1	766,281	90.8	958,840	92.2	1,128,971	93.5	1,048,348	92.6	1,257,177	91.9	1,429,341	90.9	1,389,799	90.8	1,490,121	91.6	1,645,070	90.9	10.4
日本	Japan	82,001	14.1	74,270	10.9	77,345	9.2	81,151	7.8	78,044	6.5	84,247	7.4	110,826	8.1	142,368	9.1	140,541	9.2	137,460	8.4	164,546	9.1	19.7
合計	Total	582,209	100.0	678,358	100.0	843,626	100.0	1,039,991	100.0	1,207,015	100.0	1,132,595	100.0	1,368,003	100.0	1,571,709	100.0	1,530,340	100.0	1,627,581	100.0	1,809,616	100.0	11.2

(注1)	上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
Note 1 :	Exclusive of consumption taxes.
(注2)	主たる事業である電子部品及びその他関連製品の地域別売上高を記載しております。
Note 2 :	The figures show the sales by area of electronics components and related products.

■製品別受注動向 Orders by Product
連結 Consolidated Basis

(百万円)
(Millions of yen)

	年度 / Fiscal year														
		19年第1四半期 FY2019 1st Quarter		19年第2四半期 FY2019 2nd Quarter		19年上半期 FY2019 First half		19年第3四半期 FY2019 3rd Quarter		19年第4四半期 FY2019 4th Quarter		19年下半年期 FY2019 Second half			
		金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %
コンデンサ	Capacitors	110,322	0.80	117,486	0.85	227,808	0.83	156,238	1.07	154,483	1.12	310,721	1.09	538,529	0.96
圧電製品	Piezoelectric Components	29,513	0.94	35,809	1.12	65,322	1.03	36,217	1.08	30,681	0.95	66,898	1.01	132,220	1.02
その他コンポーネント	Other Components	97,438	1.06	90,800	0.92	188,238	0.99	93,672	1.01	80,690	1.02	174,362	1.01	362,600	1.00
コンポーネント計	Components Total	237,273	0.91	244,095	0.91	481,368	0.91	286,127	1.05	265,854	1.06	551,981	1.06	1,033,349	0.98
モジュール	Modules	101,829	1.07	148,235	1.10	250,064	1.09	126,999	0.93	96,637	0.86	223,636	0.90	473,700	0.99
合 計	Total	339,102	0.95	392,330	0.97	731,432	0.96	413,126	1.01	362,491	1.00	775,617	1.01	1,507,049	0.98

注 1) BBR(Book-to-Bill Ratio)= 受注金額 ÷ 売上高
Note 1 : BBR(Book-to-Bill Ratio)= Order Amount ÷ Net Sales

(百万円)
(Millions of yen)

	年度 / Fiscal year														
		20年第1四半期 FY2020 1st Quarter		20年第2四半期 FY2020 2nd Quarter		20年上半期 FY2020 First half		20年第3四半期 FY2020 3rd Quarter		20年第4四半期 FY2020 4th Quarter		20年下半年期 FY2020 Second half		20年度 FY2020	
		金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %
コンデンサ	Capacitors	117,519	0.87	166,974	1.07	284,493	0.98	199,821	1.19	222,587	1.32	422,408	1.26	706,901	1.13
圧電製品	Piezoelectric Components	19,946	0.76	45,588	1.33	65,534	1.08	38,589	1.21	47,642	1.30	86,231	1.26	151,765	1.17
その他コンポーネント	Other Components	73,705	0.95	115,018	1.13	188,723	1.06	135,062	1.26	130,037	1.28	265,099	1.27	453,822	1.17
コンポーネント計	Components Total	211,170	0.89	327,580	1.12	538,750	1.02	373,472	1.22	400,266	1.30	773,738	1.26	1,312,488	1.15
モジュール	Modules	82,354	0.94	148,080	1.12	230,434	1.04	162,925	1.01	115,892	1.14	278,817	1.06	509,251	1.05
合 計	Total	293,524	0.90	475,660	1.12	769,184	1.02	536,397	1.15	516,158	1.26	1,052,555	1.20	1,821,739	1.12

(百万円)
(Millions of yen)

		年度 / Fiscal year														21年度 FY2021		
				21年第1四半期 FY2021 1st Quarter		21年第2四半期 FY2021 2nd Quarter		21年上半期 FY2021 First half		21年第3四半期 FY2021 3rd Quarter		21年第4四半期 FY2021 4th Quarter		21年下半年期 FY2021 Second half				
				金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	BBR %	金額 Amount	前年比 YoY%	BBR %
コンデンサ	Capacitors	223,848	1.18	198,148	0.98	421,996	1.08	189,879	0.95	211,603	1.10	401,482	1.02	823,478	16.5	1.05		
圧電製品	Piezoelectric Components	40,044	1.03	28,989	0.77	69,033	0.90	24,369	0.73	26,813	0.94	51,182	0.83	120,215	▲ 20.8	0.87		
その他コンポーネント	Other Components	124,528	1.12	122,358	1.01	246,886	1.06	115,990	0.96	116,668	1.09	232,658	1.02	479,544	5.7	1.04		
コンポーネント計	Components Total	388,420	1.15	349,495	0.97	737,915	1.05	330,238	0.93	355,084	1.08	685,322	1.00	1,423,237	8.4	1.03		
モジュール	Modules	106,806	1.07	130,875	1.22	237,681	1.15	119,673	1.04	116,535	1.12	236,208	1.08	473,889	▲ 6.9	1.11		
合 計	Total	495,226	1.13	480,370	1.03	975,596	1.08	449,911	0.96	471,619	1.09	921,530	1.02	1,897,126	4.1	1.05		

■製品別注残・在庫動向 Backlogs by Product/Inventory trends
連結 Consolidated Basis

(百万円)
(Millions of yen)

注残 Backlogs

		20/6	20/9	20/12	21/3	21/6		21/9		21/12		22/3	
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	前年比 YoY%	金額 Amount	前年比 YoY%	金額 Amount	前年比 YoY%	金額 Amount	前年比 YoY%
コンデンサ	Capacitors	92,388	103,299	135,829	189,718	224,311	142.8	220,031	113.0	209,266	54.1	227,942	20.1
圧電製品	Piezoelectric Components	14,081	25,316	31,912	43,001	44,275	214.4	35,706	41.0	26,640	▲ 16.5	24,859	▲ 42.2
その他コンポーネント	Other Components	57,290	70,969	99,075	127,124	140,724	145.6	142,119	100.3	136,886	38.2	146,225	15.0
コンポーネント計	Components Total	163,759	199,584	266,816	359,843	409,310	149.9	397,856	99.3	372,792	39.7	399,026	10.9
モジュール	Modules	43,728	59,022	60,190	74,471	81,417	86.2	105,425	78.6	109,884	82.6	122,798	64.9
合 計	Total	207,487	258,606	327,006	434,314	490,727	136.5	503,281	94.6	482,676	47.6	521,824	20.1

(百万円)
(Millions of yen)

在庫 Inventories

		20/6	20/9	20/12	21/3	21/6		21/9		21/12		22/3	
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	前年比 YoY%	金額 Amount	前年比 YoY%	金額 Amount	前年比 YoY%	金額 Amount	前年比 YoY%
商製品	Trading Products	161,068	147,514	138,347	146,042	151,556	▲ 5.9	167,355	13.4	180,183	30.2	199,279	36.5
仕掛品	Work in process	131,745	134,714	132,112	135,882	140,091	6.3	143,622	6.6	151,668	14.8	166,977	22.9
原材料	Raw materials	72,129	75,776	79,694	79,407	87,692	21.6	89,834	18.6	93,278	17.0	98,467	24.0
合計	Total	364,942	358,004	350,153	361,330	379,339	3.9	400,811	12.0	425,129	21.4	464,723	28.6

■セグメント情報（連結） Segment Information (Consolidated Basis)

(百万円)

(Millions of yen)

年度 / fiscal year				FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
コンポーネント Components	売上高	Sales to :												
	外部顧客に対する売上高	Unaffiliated customers	百万円 Millions of yen	399,232	448,207	529,377	679,081	760,166	761,759	924,149	1,105,010	1,051,721	1,143,482	1,384,054
	セグメント間の内部売上高	Intersegment	百万円 Millions of yen	9,967	18,557	32,411	42,628	50,522	36,489	39,752	34,993	46,599	31,929	32,542
	計	Total revenue	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<100.0> 409,199	<100.0> 466,764	<100.0> 561,788	<100.0> 721,709	<100.0> 810,688	<100.0> 798,248	<100.0> 963,901	<100.0> 1,140,003	<100.0> 1,098,320	<100.0> 1,175,411	<100.0> 1,416,596
	事業利益（損失）	Segment income (loss)	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<15.4> 63,151	<16.7> 77,878	<22.4> 126,043	<28.5> 205,974	<32.4> 262,624	<25.4> 202,573	<22.6> 217,577	<27.4> 312,141	<22.7> 249,651	<26.6> 312,998	<32.0> 452,611
モジュール Modules	売上高	Sales to :												
	外部顧客に対する売上高	Unaffiliated customers	百万円 Millions of yen	182,977	230,151	314,249	360,910	446,849	370,836	443,854	466,699	478,619	484,099	425,562
	セグメント間の内部売上高	Intersegment	百万円 Millions of yen	795	260	188	61	66	38	11	11	11	2	-
	計	Total revenue	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<100.0> 183,772	<100.0> 230,411	<100.0> 314,437	<100.0> 360,971	<100.0> 446,915	<100.0> 370,874	<100.0> 443,865	<100.0> 466,710	<100.0> 478,630	<100.0> 484,101	<100.0> 425,562
	事業利益（損失）	Segment income (loss)	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<6.6> 12,137	<5.0> 11,615	<11.2> 35,257	<11.8> 42,685	<11.6> 51,919	<10.7> 39,512	<△ 2.6> △ 11,478	<3.1> 14,471	<10.3> 49,431	<11.2> 54,277	<9.1> 38,524
その他 Others	売上高	Sales to :												
	外部顧客に対する売上高	Unaffiliated customers	百万円 Millions of yen	2,453	2,663	3,090	3,551	3,826	2,929	3,839	3,317	3,705	2,612	2,905
	セグメント間の内部売上高	Intersegment	百万円 Millions of yen	34,445	31,345	27,341	43,333	55,365	40,131	82,203	99,082	55,529	58,455	58,374
	計	Total revenue	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<100.0> 36,898	<100.0> 34,008	<100.0> 30,431	<100.0> 46,884	<100.0> 59,191	<100.0> 43,060	<100.0> 86,042	<100.0> 102,399	<100.0> 59,234	<100.0> 61,067	<100.0> 61,279
	事業利益（損失）	Segment income (loss)	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<11.5> 4,254	<11.7> 3,966	<10.2> 3,119	<10.2> 4,781	<8.6> 5,064	<8.8> 3,810	<11.0> 9,453	<10.3> 10,596	<9.7> 5,717	<12.7> 7,778	<11.3> 6,947
消去又は本社部門 Corporate and eliminations	売上高	Sales to :												
	外部顧客に対する売上高	Unaffiliated customers	百万円 Millions of yen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セグメント間の内部売上高	Intersegment	百万円 Millions of yen	(45,207)	(50,162)	(59,940)	(86,022)	(105,953)	(76,658)	(121,966)	(134,086)	(102,139)	(90,386)	(90,916)
	計	Total revenue	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<-> (45,207)	<-> (50,162)	<-> (59,940)	<-> (86,022)	<-> (105,953)	<-> (76,658)	<-> (121,966)	<-> (134,086)	<-> (102,139)	<-> (90,386)	<-> (90,916)
	本社部門費	Corporate expenses	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<-> (34,569)	<-> (34,823)	<-> (38,528)	<-> (38,905)	<-> (44,201)	<-> (44,680)	<-> (52,615)	<-> (70,401)	<-> (51,552)	<-> (61,813)	<-> (74,022)
連結 Consolidated	売上高	Sales to :												
	外部顧客に対する売上高	Unaffiliated customers	百万円 Millions of yen	584,662	681,021	846,716	1,043,542	1,210,841	1,135,524	1,371,842	1,575,026	1,534,045	1,630,193	1,812,521
	セグメント間の内部売上高	Intersegment	百万円 Millions of yen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	Total revenue	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<100.0> 584,662	<100.0> 681,021	<100.0> 846,716	<100.0> 1,043,542	<100.0> 1,210,841	<100.0> 1,135,524	<100.0> 1,371,842	<100.0> 1,575,026	<100.0> 1,534,045	<100.0> 1,630,193	<100.0> 1,812,521
	営業利益（損失）	Operating income (loss)	<%> <%> 百万円 Millions of yen	<7.7> 44,973	<8.6> 58,636	<14.9> 125,891	<20.6> 214,535	<22.7> 275,406	<17.7> 201,215	<11.8> 162,146	<16.9> 266,807	<16.5> 253,247	<19.2> 313,240	<23.4> 424,060

<%>：売上高に対する百分比 <%> Ratio to Net sales

(注1)	各区分に属する主な製品又は事業 （1）コンポーネント…コンデンサ、圧電製品など （2）モジュール …通信モジュール、電源など （3）その他 …機器製作、従業員の福利厚生、教育訓練、ソフトウェアの販売など
Note 1：	Major products and businesses included in the operating segments. (1) Components：Capacitors and Piezoelectric Components (2) Modules：Communication Modules and Power Supplies (3) Others：Machinery manufacturing, welfare services, education and training services, sales of software
(注2)	セグメント間の内部取引は、市場の実勢価格に基づいております。
Note 2：	Intersegment transactions are based on market prices.
(注3)	「事業利益」は売上高から事業に直接帰属する費用を控除した利益であり、「本社部門費」は各セグメントに帰属しない全社的な管理部門の費用及び基礎研究費で構成されております。
Note 3：	Segment income (loss) for each operating segments represents net sales less related costs. Corporate expenses represent expenses of headquarters functions and fundamental researches.

■経営指標(連結) Management indicator(Consolidated Basis)

		年度 / fiscal year	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
収益性 Profitability indices	売上高営業利益率	Operating income / Net sales ratio	7.7%	8.6%	14.9%	20.6%	22.7%	17.7%	11.8%	16.9%	16.5%	19.2%	23.4%
	売上高税引前当期純利益率	Income before income taxes / Net sales ratio	8.7%	8.7%	15.6%	22.8%	23.1%	17.6%	12.2%	17.0%	16.6%	19.4%	23.9%
	売上高当期純利益率	Net income / Net sales ratio	5.3%	6.2%	11.0%	16.1%	16.8%	13.7%	10.6%	13.1%	11.9%	14.5%	17.3%
	総資産当期純利益率(ROA)	Return On Assets	3.1%	4.1%	8.0%	12.5%	13.8%	9.9%	8.5%	10.8%	8.5%	10.1%	11.9%
	株主資本当期純利益率(ROE)	Return On Equity	3.8%	5.1%	10.3%	16.1%	17.3%	12.1%	10.4%	13.5%	11.1%	13.1%	15.0%
	ROIC(税引前)	Return On Invested Capital (pre-tax basis)	8.4%	9.6%	18.1%	26.8%	30.9%	21.2%	14.4%	18.9%	16.1%	18.5%	22.6%
効率性 Efficiency indices	総資産回転率	Total assets turnover	0.6	0.7	0.7	0.8	0.8	0.7	0.8	0.8	0.7	0.7	0.7
	有形固定資産回転率	Tangible fixed assets turnover	1.9	2.1	2.4	2.7	2.7	2.2	1.9	1.8	1.5	1.5	1.6
	棚卸資産回転率	Inventories turnover	4.4	4.2	5.0	5.6	5.6	5.4	4.7	4.5	4.6	4.5	3.9
安全性 Stability indices	株主資本比率	Shareholders' equity ratio	80.8%	79.2%	76.8%	78.5%	81.0%	82.9%	81.1%	78.3%	75.3%	78.0%	80.6%
	D/E比率	Debt / Equity ratio	4.6%	6.5%	6.0%	2.3%	0.8%	3.4%	1.0%	7.7%	11.9%	7.8%	4.9%

売上高営業利益率 = 営業利益 / 売上高 ×100 Operating income / Net sales ratio = Operating income / Net sales ×100	総資産回転率 = 売上高 / 平均総資産 Total assets turnover = Net sales / Average total assets
売上高税引前当期純利益率 = 税引前当期純利益 / 売上高 ×100 Income before income taxes / Net sales ratio = Income before income taxes / Net sales ×100	有形固定資産回転率 = 売上高 / 期末有形固定資産 Tangible fixed assets turnover = Net sales / Tangible fixed assets(as of the end of the fiscal year)
売上高当期純利益率 = 当社株主に帰属する当期純利益 / 売上高 ×100 Net income / Net sales ratio = Net income / Net sales ×100	棚卸資産回転率 = 売上高 / 期末棚卸資産 Inventories turnover = Net sales / Average Inventories(as of the end of the fiscal year)
総資産当期純利益率(ROA) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 平均総資産 ×100 Return On Assets = Net income / Average total assets ×100	株主資本比率 = 期末株主資本 / 期末総資産 Shareholders' equity ratio = Shareholders' equity(as of the end of the fiscal year) / Total assets(as of the end of the fiscal year)
株主資本当期純利益率(ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 平均株主資本 ×100 Return On Equity = Net income / Average shareholders' equity ×100	D/E比率 = 期末有利子負債 / 期末株主資本 Debt / Equity ratio = Interest-bearing debts(as of the end of the fiscal year) / Shareholders' equity(as of the end of the fiscal year)
ROIC(税引前) = 営業利益 / 期首・期末平均投下資本（固定資産 + 棚卸資産 + 売上債権 – 仕入債務） ×100 ROIC(pre-tax basis) = Pre-tax operating income / Average invested capital at the beginning and end of the period (=Net fixed assets[book value] + inventories + accounts receivable-trade – accounts payable-trade) ×100	

■ ESGデータ ESG Data

環境 Environment

温室効果ガス排出削減 Greenhouse Gas emissions (GHG emissions)		単位 Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	対象範囲 Included range
GHGスコープ1,2,3排出量 Total GHG emissions		t-CO2	5,660,000	6,074,000	5,979,000	5,237,000	5,762,000	連結 Consolidated
	スコープ1 Scope1	t-CO ₂	251,000	312,000	307,000	278,000	260,000	連結 Consolidated
	スコープ2 Scope2	t-CO ₂	1,149,000	1,320,000	1,302,000	1,157,000	1,140,000	連結 Consolidated
	スコープ3 Scope3	t-CO ₂	4,260,000	4,442,000	4,371,000	3,801,000	4,362,000	連結 Consolidated
	購入した物品・サービス Purchased goods and services	t-CO ₂	3,201,000	3,380,000	3,262,000	2,883,000	2,530,000	連結 Consolidated
	資本財 Capital goods	t-CO ₂	754,000	717,000	693,000	484,000	519,000	連結 Consolidated
	その他 Others	t-CO ₂	305,130	345,650	405,320	435,090	1,312,500	連結 Consolidated
地域別GHG排出割合 Percentage of GHG emissions by region								
	日本 Japan	%	70	68	66	77	75	連結 Consolidated
	中国 China	%	19	21	21	9	17	連結 Consolidated
	アジア Asia	%	10	11	12	13	7	連結 Consolidated
	欧州 Europe	%	1	0	1	1	1	連結 Consolidated
電力消費量 Total electricity consumption		MWh	2,067,030	2,466,000	2,356,000	2,564,000	2,786,000	連結 Consolidated
再生可能エネルギー比率 Renewable Energy ratio		%	0%	0.9%	1.5%	15.4%	21.3%	連結 Consolidated

社会 Society

人材アトラクションと育成 Attracting and cultivating human resources		単位 Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	対象範囲 Included range
従業員教育費 Employee education expenses		百万円 million yen	1,438	1,476	1,463	1,012	1,363	連結 Consolidated
海外現地従業員の日本／他国関係会社への派遣制度利用者累計 Total overseas local employees using the deployment system to affiliated		人 persons	616	737	876	958	998	連結 Consolidated

ダイバーシティ＆インクルージョン Diversity & Inclusion		単位 Unit	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	対象範囲 Included range
従業員数 Number of employees		人 persons	75,326	77,571	74,109	75,184	77,581	連結 Consolidated
	日本 Japan	人 persons	28,383	30,398	31,258	31,775	32,291	連結 Consolidated
	海外 Overseas	人 persons	46,943	47,173	42,851	43,409	45,290	連結 Consolidated
女性従業員比率 Ratio of women among all employees		%	50.4	49.2	47.6	47.8	47.4	連結 Consolidated
女性管理職比率 Ratio of female management staff		%	0.9	0.8	1.5	1.8	2.4	単体 Single
新卒採用人数 Number of recent graduate hire		人 persons	294	341	399	447	335	単体 Single
新卒採用の女性比率 Ratio of women in recent graduate hire		%	28.6	30.2	36.6	36.9	36.1	単体 Single
中途採用人数 Number of mid-career hires		人 persons	363	428	224	121	168	単体 Single
平均勤続年数 Average number of years continuously employed		年 year	14.4	14.1	14.9	14.7	14.3	単体 Single
男性 Men		年 year	14.7	14.4	15.2	15.1	14.7	単体 Single
女性 Women		年 year	13.2	13.0	14.0	13.2	12.7	単体 Single
自己都合退職率 Rate of resignations due to personal reasons		%	1.5	1.6	1.3	1.5	1.5	連結（国内） Consolidated(Domestic)
平均年齢 Average age		歳 age	40.1	40.0	41.0	40.1	40.1	単体 Single
男性 Men		歳 age	41.0	40.8	41.8	41.1	41.2	単体 Single
女性 Women		歳 age	36.7	36.6	37.7	36.5	36.5	単体 Single
障がい者雇用率 Ratio of employees with disabilities		%	1.92	1.88	2.32	2.33	2.37	単体 Single

ガバナンス Governance

(2022年6月29日時点)

(As of June 29, 2022)

取締役会の構成 Composition of the Board of Directors		単位 Unit		対象範囲 Included range
取締役の人数 Number of member		人 persons	10	単体 Single
社外取締役の人数 Outside directors		人 persons	5	単体 Single
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 Outside directors appointed as independent directors		人 persons	5	単体 Single
社内取締役の人数 Inside directors		人 persons	5	単体 Single
社外取締役の比率 Ratio of outside directors		%	50.0	単体 Single
女性取締役の人数 Female directors		人 persons	2	単体 Single
女性比率 Ratio of female directors		%	20.0	単体 Single
監査等委員会の構成 Composition of Audit and Supervisory Committee				
監査等委員の人数 Number of member		人 persons	4	単体 Single
社外監査等委員の人数 Outside directors		人 persons	3	単体 Single
指名諮問委員会の構成 Composition of Nomination Advisory Committee				
委員長 Chairman of the committee		-	社内取締役 Inside director	-
指名諮問委員の人数 Number of member		人 persons	5	単体 Single
社外取締役の人数 Outside directors		人 persons	3	単体 Single
報酬諮問委員会の構成 Composition of Remuneration Advisory Committee				
委員長 Chairman of the committee		-	社外取締役 Outside director	-
報酬諮問委員の人数 Number of member		人 persons	5	単体 Single
社外取締役の人数 Outside directors		人 persons	3	単体 Single

■株式情報 Share Information

■大株主一覧(上位10位) List of major shareholders (top 10)

(2022.3.31現在)
(As of March 31, 2022)

順位 Ranking	株主名 Shareholder name	所有株式数 (株) Number of shares owned (shares)	持株比率 (%) Holding ratio (%)
1	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	110,310,500	17.2
2	株式会社日本カストディ銀行 (信託口) Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	45,220,900	7.1
3	SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	16,660,274	2.6
4	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	16,562,571	2.6
5	株式会社京都銀行 The Bank of Kyoto, Ltd.	15,780,069	2.5
6	明治安田生命保険相互会社 Meiji Yasuda Life Insurance Company	15,722,700	2.5
7	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	9,935,706	1.6
8	株式会社滋賀銀行 THE SHIGA BANK, LTD.	9,153,174	1.4
9	株式会社みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd	8,297,374	1.3
10	THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042 THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042	8,154,812	1.3
1～10位 計 / Total of 1 to 10		255,798,080	40.0
発行済株式数 / Number of shares outstanding		675,814,281	

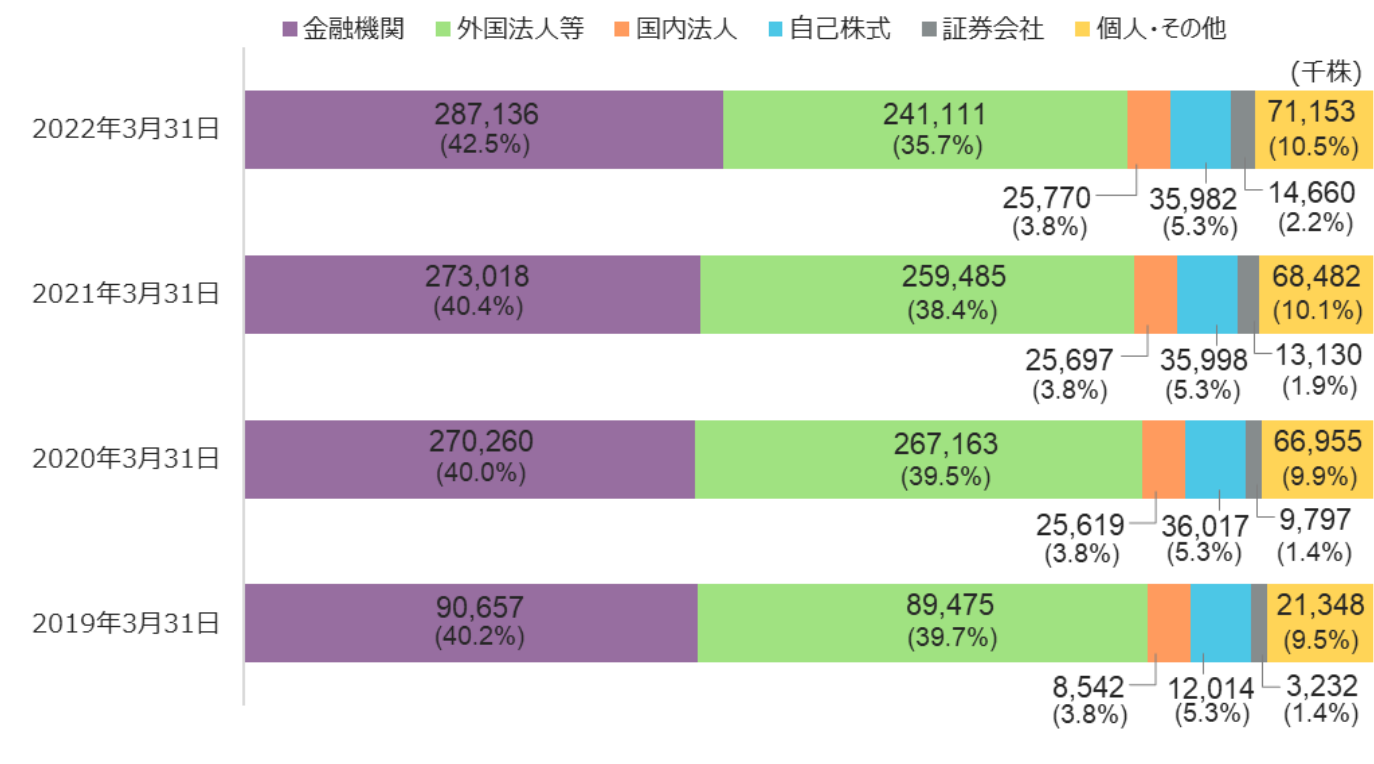
注1) 自己株式35,982,533株を保有しているが、上記大株主からは除いている。

Note1 : The Company holds 35,982,533 treasury shares but is excluded from the above list of major shareholders.

注2) 持株比率は、発行済株式数から自己株式を除いた総数に対する所有株式数の割合とする。

Note2 : The shareholding ratio is the ratio of the number of shares held to the total number of outstanding shares excluding treasury shares.

株式分布状況 Number of Shares Outstanding



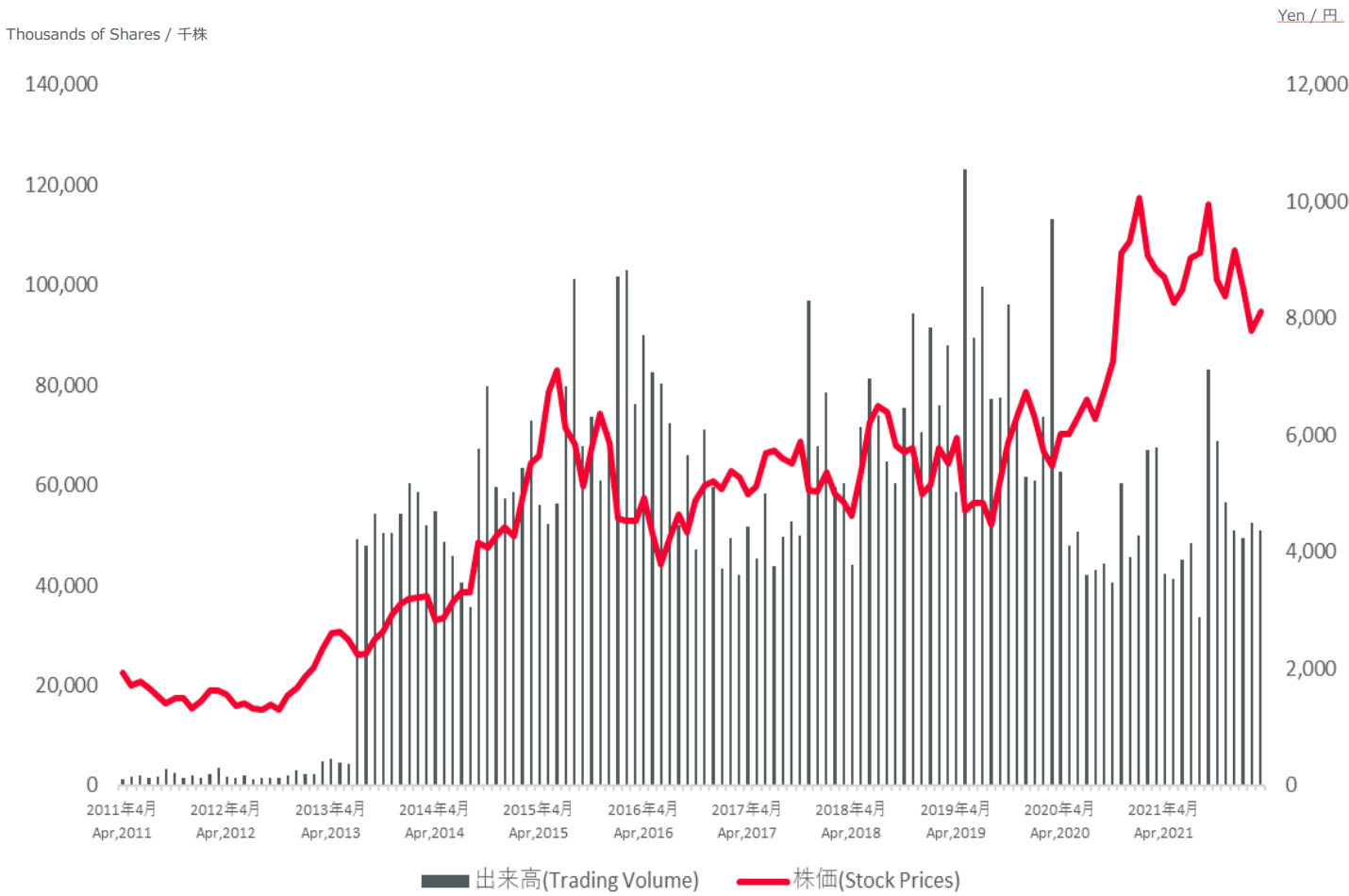
■株主構成 Number of Shares Outstanding

(2022.3.31現在)

(As of March 31, 2022)

所有者区分 Owner classification		所有株式数 (株) Number of shares owned (shares)	割合 (%) ratio(%)
株主の状況 Shareholder status	金融機関 Financial Institutions	287,136,265	42.5
	証券会社 Securities Firms	14,660,715	2.2
	国内法人 Domestic Companies	25,770,543	3.8
	外国法人等 Foreign Companies	241,111,201	35.7
	国内個人・その他 Individual Investors & Others	71,153,024	10.5
	自己名義株式 Own Shares	35,982,533	5.3
	計 Total	675,814,281	100.0

■株価・出来高の推移 Stock Prices and Trading Volume



■ 株主還元 Return to Shareholders

	年度 / Fiscal year	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
1株当たり配当金(円)	Dividend per Share (JPY)	33.33	33.33	43.33	60.00	70.00	73.33	86.67	93.33	97.00	115.00	130.00
(中間配当金 (円))	Interim Dividend (JPY)	16.67	16.67	20.00	26.67	33.33	36.67	43.33	46.67	47.00	55.00	60.00
(期末配当金 (円))	Year-end Dividend (JPY)	16.67	16.67	23.33	33.33	36.67	36.67	43.33	46.67	50.00	60.00	70.00
年間配当金総額(百万円)	Annual Dividends (Millions of yen)	21,286	21,108	27,522	38,107	44,458	46,802	55,445	59,712	62,060	73,579	83,178
自己株式取得額 (百万円)	Share Buyback (Millions of yen)	15,005	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
配当性向(%)	Payout ratio(%)	69.1%	49.8%	29.5%	22.7%	21.8%	30.0%	38.0%	28.9%	33.9%	31.0%	26.5%
株主資本配当率(DOE)(%)	Dividend on Equity (DOE)(%)	2.6%	2.5%	3.0%	3.7%	3.8%	3.6%	3.9%	3.9%	3.8%	4.1%	4.0%
1株当たり当期純利益(円)	Basic Earnings per Share (JPY)	48.12	66.94	146.88	264.06	320.85	244.62	228.62	323.45	286.05	370.51	490.95

注 1) 配当性向= 一株当たり年間配当金 / 一株当たり当期純利益

Note1 : Payout ratio= Annual dividends per share / Earnings per share

2) 株主資本配当率= 年間配当金総額 / 平均株主資本 ×100

Note2 : Dividend on equity ratio= Annual dividends / Average shareholder's equity ×100

3) 配当金は基準日ベースの値

Note3 : Dividends are based on the record date.

4) 1株当たり当期純利益は決算値

Note4 : Net income per share is the actual value.

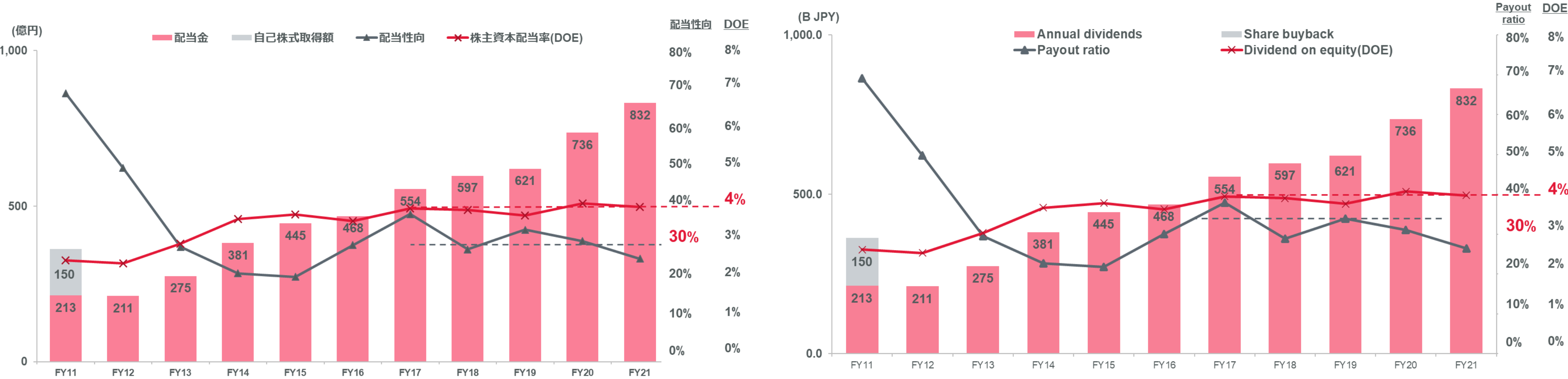
5) 2017年7月に、譲渡制限付株式報酬制度を導入しましたが、希薄化効果を有している潜在株式は存在しません

Note5 : The Company introduced a restricted stock compensation plan in July 2017, but there are no dilutive potential shares.

6) 2019年4月1日付で普通株式1株につき3株の株式分割を行っており、2011年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して1株当たり情報を算定しております

Note6 : The Company implemented a three-for-one common stock split, effective April 1, 2019.Per Share Indicators were calculated on the assumption that the relevant stock spilt had been implemented at the beginning of the consolidated fiscal year ended March 31, 2011.

■ 株主還元推移 Shareholder return trends



■ 株式指標 Stock index

年度 / Fiscal year		FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
一株当たり当期純利益 (EPS) (円/株)	Earnings per share (EPS) (yen/share)	48.12	66.94	146.88	264.06	320.85	244.62	228.62	323.45	286.05	370.51	490.95
株価収益率 (PER) (倍)	Price earning ratio (PER) (times)	33.7	34.7	22.1	20.9	14.1	21.6	21.2	17.0	19.1	23.9	16.5
一株当たり純資産 (BPS) (円/株)	Book value per share (BPS) (yen/share)	1,276.85	1,359.65	1,504.84	1,768.33	1,935.35	2,122.83	2,276.82	2,507.11	2,647.88	3,002.12	3,537.80
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	Price book value ratio (PBR) (times)	1.3	1.7	2.2	3.1	2.3	2.5	2.1	2.2	2.1	2.9	2.3
一株当たりキャッシュ・フロー (CFPS) (円/株)	Cash flow per share (CFPS) (yen/share)	143.4	181.1	268.0	397.8	476.9	422.6	450.3	517.9	505.3	594.1	734.1
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) (倍)	Price cash flow ratio (PCFR) (times)	11.3	12.8	12.1	13.9	9.5	12.5	10.8	10.6	10.8	14.9	11.1
EV (百万円)	Enterprize Value (million yen)	1,068,027	1,535,399	2,131,186	3,537,891	2,853,779	3,374,303	3,109,007	3,630,897	3,597,210	5,718,608	5,084,591
EV/EBITDA (倍)	EV/EBITDA (times)	10.1	11.7	10.5	11.8	7.6	10.7	10.2	9.3	9.1	12.5	8.8
1株当たり配当金(円)	Dividend per Share (yen)	33	33	43	60	70	73	87	93	97	115	130
株主資本配当率 (DOE) (%)	Dividend on equity ratio (DOE) (%)	2.6%	2.5%	3.0%	3.7%	3.8%	3.6%	3.9%	3.9%	3.8%	4.1%	4.0%
配当性向 (%)	Payout ratio (%)	69.1%	49.8%	29.5%	22.7%	21.8%	30.0%	38.0%	28.9%	33.9%	31.0%	26.5%
配当利回り (%)	Dividend yield (%)	2.1%	1.4%	1.3%	1.1%	1.5%	1.4%	1.8%	1.7%	1.8%	1.3%	1.6%
株主総利回り (TSR) (%)	Total shareholders return (TSR) (%)	85.9%	122.7%	171.2%	287.9%	241.8%	283.4%	266.6%	304.1%	307.0%	481.8%	452.0%
期末株価	Share price (as of the end of the fisical year)	1,622	2,323	3,245	5,512	4,523	5,278	4,857	5,512	5,472	8,842	8,117
時価総額(百万円)	Market capitalization (million yen)	1,096,133	1,569,862	2,192,941	3,724,959	3,056,602	3,566,824	3,282,430	3,725,088	3,698,056	5,975,550	5,485,585
期末発行済株式数	Number of shares outstanding	675,790,776	675,790,776	675,790,776	675,790,776	675,790,776	675,790,776	675,814,278	675,814,278	675,814,281	675,814,281	675,814,281
期末自己株式数	Number of treasury stock	42,558,924	42,565,587	40,667,610	40,675,998	40,679,952	37,575,918	36,061,122	36,044,256	36,017,849	35,998,818	35,982,533
期中平均株式数(自己株式除く)	Average number of shares outstanding (excluding treasury shares)	640,246,926	633,228,978	634,491,591	635,119,263	635,110,824	637,963,827	638,979,330	639,755,211	639,777,067	639,801,439	639,819,808

注 1) 2019年4月1日付で普通株式1株につき3株の株式分割を行っており、2010年度の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して1株当たり情報を算定しております

Note 1 : The company implemented a three-for-one common stock split, effective April 1, 2019. Information per share was calculated on the assumption that the relevant stock split had been implemented at the beginning of fiscal 2010.

一株当たり当期純利益 = 当社株主に帰属する当期純利益 / 期中平均株式数(自己株式除く)

Earnings per share= Net income / Average number of shares during each fisical year (excluding treasury shares)

株価収益率 = 期末株価 / 一株当たり当期純利益

Price earning ratio= Share price (as of the end of the fisical year) / Earnings per share

一株当たり純資産 = 期末株主資本 / 期末発行済株式数(自己株式除く)

Book value per share= Shareholder's equity (as of the end of the fisical year) / Number of shares outstanding issued at the end of each fisical year (excluding treasury shares)

株価純資産倍率 = 期末株価 / 一株当たり純資産

Price book value ratio= Share price (as of the end of the fisical year) / Book value per share

一株当たりキャッシュ・フロー = 当期純利益 + 減価償却費 / 期中平均株式数(自己株式除く)

Cash flow per share= Cash flows from operating activities / Average number of shares during each fisical year(excluding treasury shares)

株価キャッシュ・フロー倍率 = 期末株価 / 営業活動によるキャッシュ・フロー

Price cash flow ratio=Share price (as of the end of the fisical year) / Net cash provided by operating activities

EV = 株式時価総額 + 期末有利子負債残高 – 現金及び現金同等物の期末残高

EV= Market capitalization + Interest-bearing debts(as of the end of the fisical year) – Cash and cash equivalents(as of the end of the fisical year)

EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

EBITDA= Operating profit + depreciation

株主資本配当率 = 年間配当金総額 / 平均株主資本 ×100

Dividend on equity ratio= Annual dividends / Average shareholder's equity ×100

配当性向 = 一株当たり年間配当金 / 一株当たり当期純利益

Payout ratio= Annual dividends per share / Earnings per share

配当利回り = 一株当たり年間配当金 / 期末株価

Dividend yield= Annual dividends per share / Share price (as of the end of the fisical year)

株主総利回り = (各事業年度末尾の株価 + FY2011から各事業年度までの一株当たり配当金の累計額) / FY2010の期末株価

Total shareholders return= (Share price (as of the end of the fisical year) + Annual dividends per share (accumulated from FY2011 to each fisical year)) / Share price(as of the end of FY2010)

■ 格付・社債情報 Credit Rating & Bond Information

■ 格付の状況 Credit Rating

格付会社 Rating Company	格付 Rating	発表日 Announcement Date
格付投資情報センター（R&I） Rating and Investment Information, Inc.（R&I）	発行体格付：AA+ Issuer Rating：AA+	2022年3月22日 March 22, 2022

■ 格付の意味（各社の解説より抜粋） Credit Rating Definitions (Extract from each agency's explanation)

格付会社 Rating Company	格付 Rating	格付の意味 Credit Ratings Definitions
格付投資情報センター（R&I） Rating and Investment Information, Inc.（R&I）	AA+ AA+	信用力は極めて高く、優れた要素がある。 Very high creditworthiness supported by some excellent factors.

■ 社債情報 Corporate Bonds

(2022年4月28日現在)
As of April 28 2022

銘柄 Name	格付（R&I） Rating（R&I）	発行日 Issue date	発行総額 Total amount	利率 Coupon rate	償還期限 Maturity date
第2回無担保普通社債 The 2nd SeriesUnsecured Straight Bonds	AA+ AA+	2019年1月24日 January 24, 2019	600億円 60 billion yen	年0.15% 0.15% per annum	2024年1月24日 January 24, 2024
第3回無担保普通社債 The 3rd SeriesUnsecured Straight Bonds	AA+ AA+	2019年9月10日 September 10, 2019	500億円 50 billion yen	年0.06% 0.06% per annum	2024年9月10日 September 10, 2024