2009年度第3四半期
決算説明会

2010年1月29日
株式会社村田製作所
1. 2009年度 第3四半期業績概要

2009年10月～2009年12月
第3四半期連結会計期間
業績概要

営業利益・税引前四半期純利益・四半期純利益

売上高

（億円）

0
100
200
300
400
500

営業利益・税引前四半期純利益・四半期純利益

▲100
▲200
▲300
▲400
▲500

08年度
第3四半期

08年度
第4四半期

09年度
第1四半期

09年度
第2四半期

09年度
第3四半期

All Rights Reserved, Copyright© Murata Manufacturing Co., Ltd.
四半期の売上・受注・注残推移

売上高・受注高（億円）

受注残高（億円）

09Q3売上高 1,399億円
09Q3受注高 1,365億円
09Q3受注残高 558億円
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008年度第3四半期</th>
<th>2009年度第2四半期</th>
<th>2009年度第3四半期</th>
<th>前年同期比09Q3/08Q3</th>
<th>直近四半期比09Q3/09Q2</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>(億円)       (%)</td>
<td>(億円)       (%)</td>
<td>(億円)       (%)</td>
<td>(億円)       (%)</td>
<td>(億円)       (%)</td>
</tr>
<tr>
<td>コンデンサ</td>
<td>421           33.3</td>
<td>449           32.6</td>
<td>478           34.3</td>
<td>+57            +13.6</td>
<td>+29            +6.4</td>
</tr>
<tr>
<td>圧電製品</td>
<td>180           14.3</td>
<td>216           15.7</td>
<td>217           15.6</td>
<td>+37            +20.5</td>
<td>+1             +0.4</td>
</tr>
<tr>
<td>その他コンポーネント</td>
<td>251           19.9</td>
<td>247           18.0</td>
<td>257           18.4</td>
<td>+6             +2.5</td>
<td>+10            +4.2</td>
</tr>
<tr>
<td>通信モジュール</td>
<td>269           21.3</td>
<td>347           25.2</td>
<td>316           22.7</td>
<td>+47            +17.5</td>
<td>▲31           ▲8.9</td>
</tr>
<tr>
<td>その他モジュール</td>
<td>141           11.2</td>
<td>116           8.5</td>
<td>125           9.0</td>
<td>▲16            ▲11.5</td>
<td>+9             +7.5</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>計</strong></td>
<td>1,263         100.0</td>
<td>1,376         100.0</td>
<td>1,394         100.0</td>
<td>+131           +10.4</td>
<td>+18            +1.3</td>
</tr>
</tbody>
</table>
用途別売上高推移

(億円)

08年度
第3四半期
08年度
第4四半期
09年度
第1四半期
09年度
第2四半期
09年度
第3四半期

家電・その他
カーエレ
PC及び関連機器
通信
AV
用途別売上高

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008年度第3四半期</th>
<th>2009年度第2四半期</th>
<th>2009年度第3四半期</th>
<th>前年同期比09Q3/08Q3</th>
<th>直近四半期比09Q3/09Q2</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>(億円)</td>
<td>(%)</td>
<td>(億円)</td>
<td>(%)</td>
<td>(億円)</td>
</tr>
<tr>
<td>AV</td>
<td>206</td>
<td>16.3</td>
<td>247</td>
<td>18.0</td>
<td>209</td>
</tr>
<tr>
<td>通信</td>
<td>550</td>
<td>43.5</td>
<td>601</td>
<td>43.7</td>
<td>608</td>
</tr>
<tr>
<td>PC及び関連機器</td>
<td>246</td>
<td>19.5</td>
<td>235</td>
<td>17.1</td>
<td>248</td>
</tr>
<tr>
<td>カーエレ</td>
<td>128</td>
<td>10.1</td>
<td>167</td>
<td>12.1</td>
<td>181</td>
</tr>
<tr>
<td>家電・その他</td>
<td>133</td>
<td>10.6</td>
<td>126</td>
<td>9.1</td>
<td>148</td>
</tr>
<tr>
<td>計</td>
<td>1,263</td>
<td>100.0</td>
<td>1,376</td>
<td>100.0</td>
<td>1,394</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 業績概況

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2008年度第3四半期</th>
<th>2009年度第2四半期</th>
<th>2009年度第3四半期</th>
<th>前年同期比09Q3/08Q3</th>
<th>直近四半期比09Q3/09Q2</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>1,268 (億円) 100.0%</td>
<td>1,381 (億円) 100.0%</td>
<td>1,399 (億円) 100.0%</td>
<td>+131 (億円) 10.3%</td>
<td>+18 (億円) 1.3%</td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益（▲損失）</td>
<td>▲ 31 (億円) 2.4%</td>
<td>99 (億円) 7.2%</td>
<td>113 (億円) 8.1%</td>
<td>+144 (億円)  -</td>
<td>+14 (億円) 14.4%</td>
</tr>
<tr>
<td>税引前利益</td>
<td>28 (億円) 2.2%</td>
<td>128 (億円) 9.3%</td>
<td>153 (億円) 10.9%</td>
<td>+125 (億円) 449.4%</td>
<td>+25 (億円) 19.5%</td>
</tr>
<tr>
<td>当期純利益（▲損失）</td>
<td>▲ 13 (億円) 1.0%</td>
<td>84 (億円) 6.1%</td>
<td>93 (億円) 6.6%</td>
<td>+106 (億円)  -</td>
<td>+9 (億円) 10.5%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
第2四半期→第3四半期 営業利益変動要因

（億円）

2009年度

第2四半期
営業利益
99

合理化効果
（推計値）
+30

操業度益
（推計値）
+40

為替変動
（推計値）
▲30

減価償却費の増加
▲15

2009年度
第3四半期
営業利益
113

固定費の減少
+20

その他
▲28

売価値下げ
（推計値）
▲50

▲100

▲50
2．2009年度 業績予想
（2009年4月～2010年3月）
製品別売上予想

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009年度下期予想（上期比）</th>
<th>2009年度</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>前回予想（09/10）</td>
<td>今回予想</td>
<td>第4四半期予想（第3四半期比）</td>
</tr>
<tr>
<td>コンデンサ</td>
<td>+3%程度</td>
<td>+15%程度</td>
<td>横這い</td>
</tr>
<tr>
<td>圧電製品</td>
<td>+3%程度</td>
<td>+10%程度</td>
<td>横這い</td>
</tr>
<tr>
<td>その他コンポーネント</td>
<td>横這い</td>
<td>+10%程度</td>
<td>横這い</td>
</tr>
<tr>
<td>通信モジュール</td>
<td>▲10%程度</td>
<td>▲10%程度</td>
<td>▲15%程度</td>
</tr>
<tr>
<td>その他モジュール</td>
<td>+3%程度</td>
<td>+15%程度</td>
<td>横這い</td>
</tr>
<tr>
<td>計</td>
<td>▲0.5%</td>
<td>+7.4%</td>
<td>▲3.9%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
用途別売上予想

<table>
<thead>
<tr>
<th>用途</th>
<th>前回予想（09/10）</th>
<th>今回予想</th>
<th>2009年度</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>2009年度下期予想（上期比）</td>
<td>2009年度下期予想（上期比）</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AV</td>
<td>微増</td>
<td>横這い</td>
<td>▲5%程度</td>
</tr>
<tr>
<td>通信</td>
<td>横這い</td>
<td>＋2%程度</td>
<td>▲5%程度</td>
</tr>
<tr>
<td>PC及び関連機器</td>
<td>＋20%程度</td>
<td>横這い</td>
<td>横這い</td>
</tr>
<tr>
<td>カーエレ</td>
<td>横這い</td>
<td>＋20%程度</td>
<td>横這い</td>
</tr>
<tr>
<td>家電・その他</td>
<td>横這い</td>
<td>＋20%程度</td>
<td>微減</td>
</tr>
<tr>
<td>計</td>
<td>▲0.5%</td>
<td>＋7.4%</td>
<td>▲3.9%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### 2009年度の業績予想

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>前回予想</th>
<th>今回予想</th>
<th>2009年度 通期予想</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>(09/10)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2009年度 通期予想</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>売上高</td>
<td>(億円) ▲2.7</td>
<td>(億円) 2,556</td>
<td>(億円) 1,399</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>5,100</td>
<td>1,345</td>
<td>5,300 +1.2</td>
</tr>
<tr>
<td>営業利益</td>
<td>125 -</td>
<td>61 113 91</td>
<td>265 -</td>
</tr>
<tr>
<td>税引前利益</td>
<td>185 -</td>
<td>78 153 109</td>
<td>340 -</td>
</tr>
<tr>
<td>純利益</td>
<td>120 +234.4</td>
<td>47 93 70</td>
<td>210 +485.3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

※(%)は前期比伸び率
第3四半期→第4四半期 営業利益変動要因

2009年度
第3四半期
営業利益 113

合理化効果
（推計値） +25

操業度益
（推計値） +10

為替変動
（推計値） ▲30

減価償却費の増加 ▲15

固定費の増加 ▲20

その他 +8

2009年度
第4四半期
営業利益 91

▲100 ▲50 0 100 150 200 (億円)
業績予想の前提

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009年度上期実績</th>
<th>2009年度下期予想</th>
<th>2009年度通期予想</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>減価償却費</td>
<td>335億円</td>
<td>365億円</td>
<td>700億円</td>
</tr>
<tr>
<td>研究開発費</td>
<td>207億円</td>
<td>213億円</td>
<td>420億円</td>
</tr>
<tr>
<td>設備投資額</td>
<td>107億円</td>
<td>163億円</td>
<td>270億円</td>
</tr>
<tr>
<td>為替レート（US$）</td>
<td>95.49円/US$</td>
<td>90.00円/US$</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
収益改善策

営業利益改善のための施策

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009年度計画</th>
<th>2009年度見通し</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>人件費・経費・生産関連費用の削減</td>
<td>110</td>
<td>150</td>
</tr>
<tr>
<td>減価償却費の低減</td>
<td>110</td>
<td>110</td>
</tr>
<tr>
<td>固定費の削減 計</td>
<td>220</td>
<td>260</td>
</tr>
</tbody>
</table>
2009年度（10年3月期）の配当（予定）
1株当たり年間70円（うち中間配当35円）

2008年度の配当実績
1株当たり年間100円（うち中間配当50円）

※当配当は現時点での事業環境予測及び業績予想に基づくものであります。
当資料に記載されている、当社又は当社グループに関する見通し、計画、方針、戦略、予定、判断などのうち既に確定した事実でない記載は、将来の業績に関する見通しです。将来の業績の見通しは、現時点で入手可能な情報と合理的と判断する一定の前提に基づき当社グループが予測したものでです。実際の業績は、さまざまなリスク要因や不確実な要素により業績見通しと大きく異なる可能性があり、これらの業績見通しに過度に依存しないようにお願いいたします。また、新たな情報、将来の現象、その他の結果に関わらず、当社が業績見通しを常に見直すとは限りません。実際の業績に影響を与えるリスク要因や不確実な要素には、以下のものが含まれます。（1）当社の事業を取り巻く経済情勢、電子機器及び電子部品の市場動向、需給環境、価格変動、（2）原材料等の価格変動及び供給不足、（3）為替レートの変動、（4）変化の激しい電子部品市場の技術革新に対応できる新製品を安定的に提供し、顧客が満足できる製品やサービスを当社グループが設計、開発し続けていく能力、（5）当社グループが保有する金融資産の時価の変動、（6）各国における法規制、諸制度及び社会情勢などの当社グループの事業運営に係る環境の急激な変化、（7）偶発事象の発生、などです。ただし、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。当資料に記載されている将来予想に関する記述についてこれらの内容を更新し公表する責任を負いません。